

The background of the slide is an aerial photograph showing a river flowing through a landscape of green polders. The polders are separated by narrow water channels. In the upper left, there is a residential and commercial area with various buildings and a road. The lighting suggests it might be late afternoon or early morning, with long shadows and warm tones.

Begrotingsanalyse 2024 Gemeente Dijk en Waard

27 juni 2024

Gemeentelijke begrotingsanalyse - Dijk en Waard

Disclaimers

- ▶ Voorliggende begrotingsanalyse is het resultaat van data analyse van zowel de jaarrekening als de begroting. De gebruikte cijfers zijn afkomstig vanuit de interne organisatie van Dijk en Waard. De cijfers van de benchmark gemeenten zijn opgehaald uit onbewerkte lv3-data (“first-version”), zoals die door de berichtgever aan het CBS zijn geleverd. Deze zijn goedgekeurd binnen haar formele toetsingsbeleid (indien van toepassing).
 - ▶ Bij de totstandkoming van deze rapportage heeft een beperkte validatie met de betreffende gemeenten plaatsgevonden op geïdentificeerde verschillen ten opzichte van benchmarks. Deze rapportage betreft daarom een zogenaamde “platte” rapportage.
 - ▶ Deze rapportage dient als ondersteuning van de draaiknoppen rapportage en de gesprekken met de budgethouders, budgetbeheerders en de strategen binnen de organisatie.
-

Inhoudsopgave

Leeswijzer	4
Sectie 1: Selectiecriteria	6
Selectiecriteria 1: Omvang taakveld	8
Selectiecriteria 2: Referentiegemeenten	9
Selectiecriteria 3: Onderuitputting	10
Selectiecriteria 4: Gemeentefonds	11
Selectie: Taakvelden	12
Sectie 2: Begrotingsanalyse per taakveld	13
Bijlage A: Referentiegroep	53

Leeswijzer en structuur

Leeswijzer

Structuur van de begrotingsanalyse

- ▶ Voorliggende begrotingsanalyse geeft o.a. een vergelijking weer op het niveau van beleidsclusters zoals deze binnen het Gemeentefonds worden gehanteerd. De betreffende beleidsclusters worden aan de hand van de onderstaande afkortingen aangeduid in de analyse:

Beleidscluster	Afkorting
OZB	OZB
OEM	OEM
Bestuur en ondersteuning	B&O
Sociale basisvoorzieningen	SBV
Participatie	Participatie
Wmo	Wmo
Jeugd	Jeugd
Orde en veiligheid	O&V
Onderwijs	Onderwijs
Sport, cultuur en recreatie	SC&R
Infrastructuur, ruimte en milieu	IR&M

- ▶ Voor de begrotingsanalyse zijn de belangrijkste taakvelden geselecteerd. In sectie 1 hebben wij onze vier selectiecriteria uitgewerkt.
- ▶ In sectie 2 hebben wij per taakveld een overzicht weergegeven van de benchmark en de data-analyse van de realisatie en begroting van Dijk en Waard. Dit betreft een analyse op hoofdlijnen, voor een verdiepende analyse verwijzen wij u door naar MijnBDO Analytics.

Sectie 1: Selectiecriteria

Selectiecriteria

Op basis van vier selectiecriteria hebben wij de belangrijkste taakvelden voor deze begrotingsanalyse geselecteerd.

01

Omvang posten

- De top 20 taakvelden met de hoogste netto baten of lasten. In deze taakvelden zit over het algemeen de meeste sturingsruimte. Tevens zorgen we hierdoor dat we het grootste gedeelte van de begroting hebben geselecteerd.

02

Referentiegemeenten

- De vastgestelde begroting 2022-2024 en de realisatie van 2022 van de gemeente Dijk en Waard wordt vergeleken met referentiegemeenten.
- Voor de gemeente Dijk en Waard hebben wij de gemeente Oss en Súdwest-Fryslân geselecteerd als referentiegemeenten (Zie bijlage A). Tevens hebben wij bij enkele beleidsclusters andere referentiegemeenten geselecteerd o.b.v. structuurkenmerken (conform de eenheid in de Algemene uitkeringen).

03

Onderuitputting

- Taakvelden met onderuitputting in 2022 en 2023 op basis van de realisatie. Deze taakvelden zijn geselecteerd wegens mogelijk technische begrotingsruimte.

04

Gemeentefonds

- De begroting 2024 van de gemeente Dijk en Waard wordt vergeleken met de clustersystematiek van het Gemeentefonds.
- Het Gemeentefonds is opgebouwd uit zogenaamde verdeelmaatstaven, eenheden, uitkeringsfactor en aanvullende uitkeringen.
- Belangrijk bij de interpretatie van de verschillen is de wetenschap dat er een vrije keuze bestaat bij de inzet van de middelen uit het Gemeentefonds.
- Daarnaast kunnen extra dekkingsmiddelen worden verkregen uit eigen inkomsten waarmee extra financiële ruimte wordt verkregen ten behoeve van beleidsintensivering.

Selectie criterium 1: Omvang taakveld

20 taakveld met de grootste omvang van de baten of lasten

Taakvelden <u>wel</u> meegenomen op basis van omvang	*€ 1.000
6.72_.73_.74_.82 Jeugd	41.552
0.4 Overhead	31.456
6.6_.71_.81 Wmo	19.136
2.1 Verkeer en vervoer	16.223
6.3_.4_.5 Participatie	15.264
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	9.175
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	8.999
5.3_tm_5.6 Kunst en cultuur	7.254
4.2 Onderwijshuisvesting	6.279
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	5.755
5.1_5.2 Sport	5.652
7.1 Volksgezondheid	4.780
0.1 Bestuur	4.579
1.2 Openbare orde en veiligheid	3.747
8.1 Ruimtelijke ordening	3.513
6.2 Wijkteams	3.001
7.4 Milieubeheer	2.923
0.5 Treasury	-1.062
0.10 Mutaties reserves	-4.688
0.61_.62 OZB (niet-)woningen	-20.508

Taakveld <u>niet</u> meegenomen op basis van omvang	*€ 1.000
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	2.774
8.3 Wonen en bouwen	2.105
0.2 Burgerzaken	1.853
3.1 Economische ontwikkeling	1.430
0.64 Belastingen overig	821
0.8 Overige baten en lasten	777
2.4 Economische havens en waterwegen	768
3.4 Economische promotie	298
8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	275
2.2 Parkeren	171
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	157
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	86
2.3 Recreatieve havens	21
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	17
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	-8
0.63 Parkeerbelasting	-254
7.2 Riolering*	-2.277
7.3 Afval*	-2.552
0.7 Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds*	-172.391

* Dit taakveld is niet meegenomen i.v.m. de beïnvloedbaarheid van de baten

Selectiecriteria 2: Referentiegemeenten

Taakvelden waarop de gemeente Dijk en Waard meer uit geeft dan haar referentiegroep

In de Data-Analysetool op MijnBDO hebben wij gekeken welke taakvelden de grootste afwijkingen vertonen t.o.v. de referentiegroep. Deze taakvelden hebben wij meegenomen in de analyse.

Taakveld <u>wel</u> meegenomen o.b.v. benchmark	Cluster
0.1 Bestuur	Bestuur en ondersteuning
0.2 Burgerzaken	Bestuur en ondersteuning
0.4 Overhead	Bestuur en ondersteuning
0.63 Parkeerbelasting	Infrastructuur, ruimte en milieu
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	Orde en veiligheid
1.2 Openbare orde en veiligheid	Orde en veiligheid
2.1 Verkeer en vervoer	Infrastructuur, ruimte en milieu
2.2 Parkeren	Infrastructuur, ruimte en milieu
3.1 Economische ontwikkeling	Infrastructuur, ruimte en milieu
3.4 Economische promotie	Infrastructuur, ruimte en milieu
4.2 Onderwijshuisvesting	Onderwijs
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	Onderwijs
5.1_5.2 Sport	Sport, cultuur en recreatie
5.3_tm_5.6 Kunst en cultuur	Sport, cultuur en recreatie
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	Sport, cultuur en recreatie
6.72_.73_.74_.82 Jeugd	Individuele voorzieningen Jeugd
7.4 Milieubeheer	Infrastructuur, ruimte en milieu
8.3 Wonen en bouwen	Infrastructuur, ruimte en milieu

Inkomsten	Uw gemeente	(%)		Benchmark	(%) BM
Uitkering gemeentefonds	-1.953	87,7%	▼	-2.441	93,9%
Onroerende zaakbelasting (OZB)	-232	10,4%	▲	-257	9,9%
Mutaties reserves	-53	2,4%	▲	61	-2,4%
Overige eigen middelen	11	-0,5%	▲	38	-1,5%
	-2.227	100,0%	—	-2.598	100,0%
Uitgaven					
Individuele voorzieningen Jeugd	471	21,4%	▲	316	12,2%
Bestuur en ondersteuning	429	19,6%	▲	478	18,4%
Infrastructuur, ruimte en milieu	254	11,6%	▲	274	10,6%
Sport, cultuur en recreatie	250	11,4%	▲	289	11,1%
Individuele voorzieningen Wmo	217	9,9%	▼	457	17,6%
Sociale basisvoorzieningen	190	8,7%	▼	245	9,4%
Participatie	173	7,9%	▼	342	13,1%
Orde en veiligheid	108	4,9%	▲	114	4,4%
Onderwijs	103	4,7%	▲	84	3,2%
	2.194	100,0%	—	2.598	100,0%

Selectie criterium 3: Onderuitputting

Taakvelden met onderuitputting

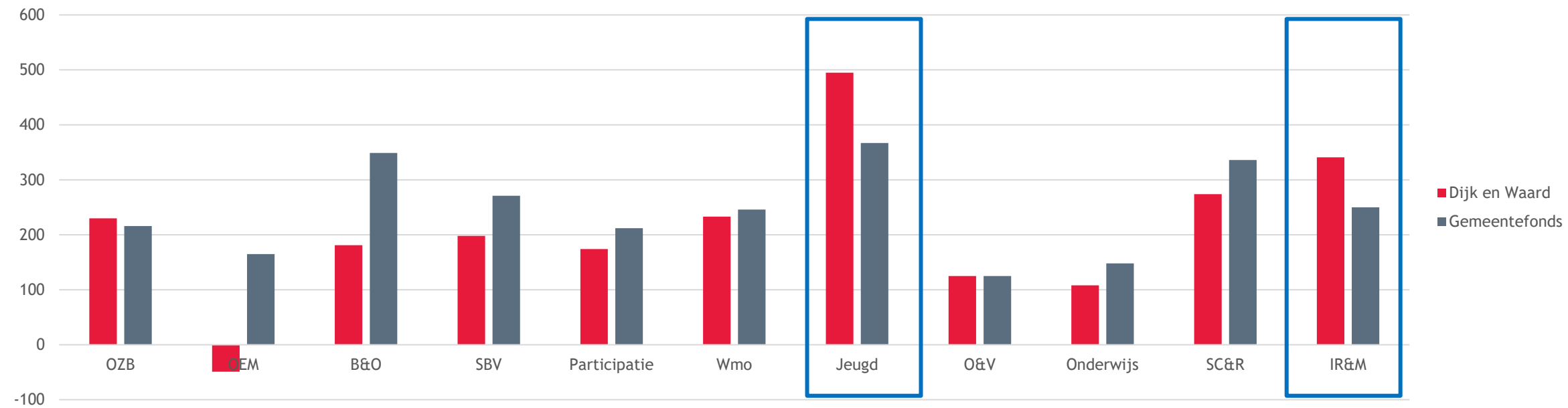
- De gemeente Dijk en Waard is een jonge gemeente, wij hebben slechts twee jaar aan data waarop wij deze analyse baseren. Tevens geeft het boekingspatroon een onrustig beeld wegens de fusie en de overgang naar een nieuw financieel pakket. In de onderstaande data zien wij de grootste onderschrijdingen.

Onderuitputting	Prim-Jrk '22	Prim-Jrk '23	Gewijzigd - Jrk '22	Gewijzigd - Jrk '23
4.2 Onderwijshuisvesting	3.026	-294	-229	-109
6.2 Wijkteams	-327	1.500	-20	-154
0.1 Bestuur	-310	-182	-352	-201
7.1 Volksgezondheid	461	-58	274	-290
3.1 Economische ontwikkeling	101	-184	-136	-329
7.4 Milieubeheer	780	581	-140	-417
0.5 Treasury	4.904	-891	-583	-491
0.4 Overhead	3.422	3.830	-914	-683
8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	-5.347	-1.529	-5.047	-1.529
0.10 Mutaties reserves	-13.666	-8.376	1.443	-1.725
0.8 Overige baten en lasten	3.310	-961	-1.590	-2.319
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	-3.766	-6.665	-3.951	-2.542

Selectiecriterium 4: Gemeentefonds

Begroting 2024 wordt vergeleken met de clustersystematiek van het gemeentefonds, hierin zijn de netto uitgaven (na mutatie reserve) per inwoner vergeleken.

- Het saldo van uitgaven en inkomsten van de gemeente Dijk en Waard is vergeleken met het veronderstelde saldo van uitgaven en inkomsten gebaseerd op de clustersystematiek van het Gemeentefonds.



Selectie: Taakvelden met aandachtsgebieden

	Omvang	BM	GF	Uitputting
0.1 Bestuur	✓	✓		✓
0.10 Mutaties reserves	✓			✓
0.2 Burgerzaken		✓		
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden				
0.4 Overhead	✓	✓		✓
0.5 Treasury	✓			✓
0.61_.62 OZB (niet-)woningen	✓			
0.63 Parkeerbelasting		✓	✓	
0.64 Belastingen overig				
0.8 Overige baten en lasten				✓
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	✓	✓		
1.2 Openbare orde en veiligheid	✓	✓		
2.1 Verkeer en vervoer	✓	✓	✓	
2.2 Parkeren				
2.3 Recreatieve havens				
2.4 Economische havens en waterwegen				
3.1 Economische ontwikkeling		✓	✓	✓
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur				
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen				
3.4 Economische promotie		✓	✓	
4.2 Onderwijshuisvesting	✓	✓		✓
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken		✓		

	Omvang	BM	GF	Uitputting
5.1_5.2 Sport	✓	✓		
5.3_tm_5.6 Kunst en cultuur	✓	✓		
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	✓	✓		
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	✓			✓
6.2 Wijkteams	✓			✓
6.3_.4_.5 Participatie	✓			
6.6_.71_.81 Wmo	✓			
6.72_.73_.74_.82 Jeugd	✓	✓	✓	
7.1 Volksgezondheid	✓			✓
7.2 Riolerings				
7.3 Afval				
7.4 Milieubeheer	✓	✓	✓	✓
7.5 Begraafplaatsen en crematoria				
8.1 Ruimtelijke ordening	✓	✓	✓	
8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)				✓
8.3 Wonen en bouwen		✓	✓	

Sectie 2: Begrotingsanalyse per taakveld

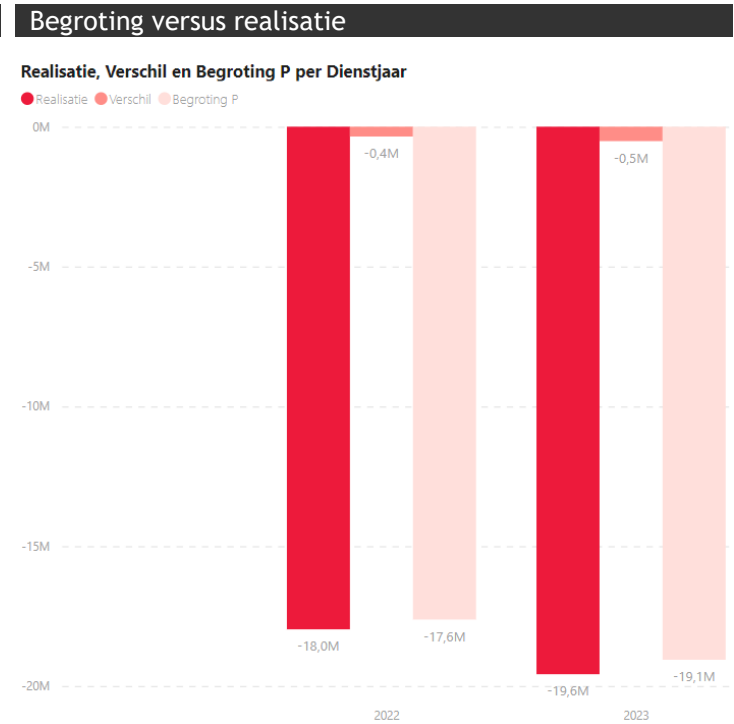
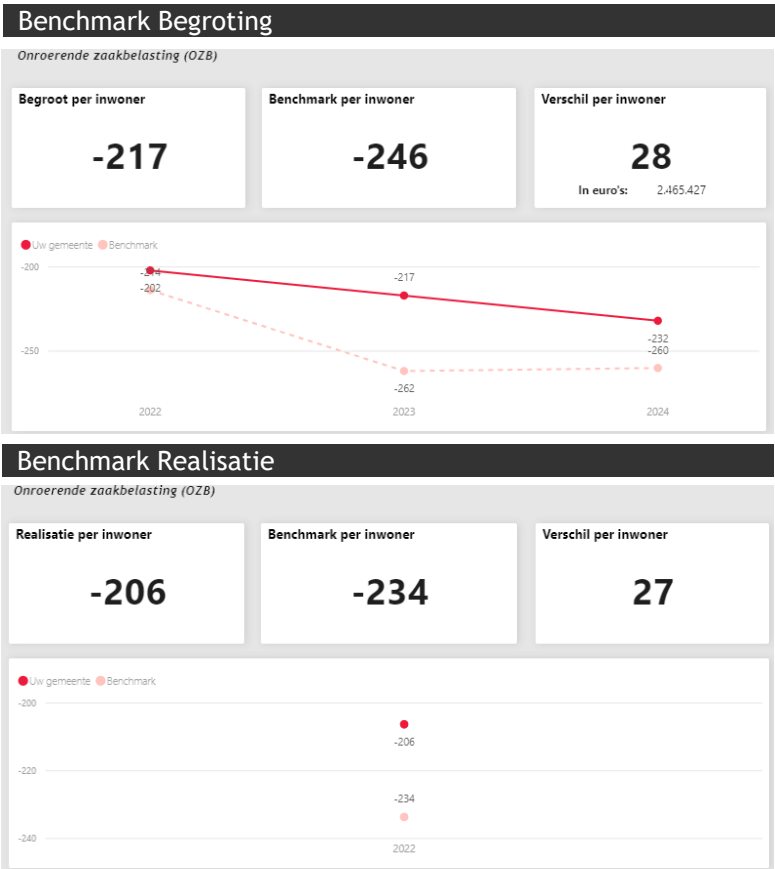
Analyse

Clusters

OZB	15
Overige eigen middelen	17
Bestuur en ondersteuning	22
Sociale basisvoorzieningen	27
Participatie	31
Wmo	33
Jeugd	35
Orde en veiligheid	37
Onderwijs	40
Sport, cultuur en recreatie	43
Infrastructuur, ruimte en milieu	45

Cluster: OZB

0.61 en 0.62 OZB (niet-)woningen



Begroting 2024 (*€ 1.000):

Baten	-20.508
Lasten	-
Netto lasten	-20.508

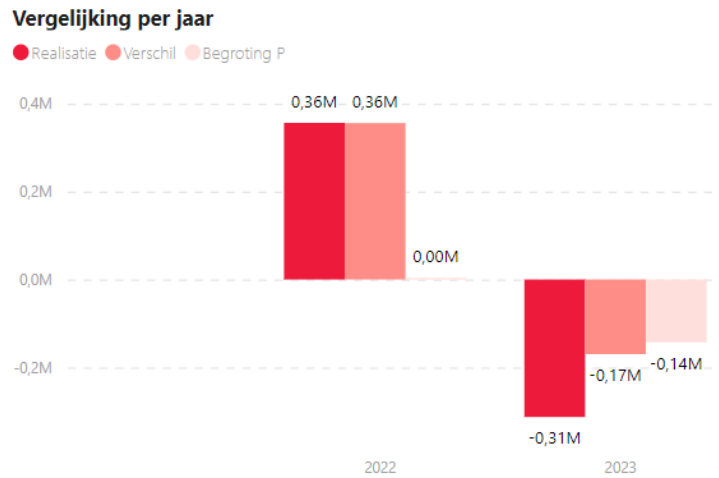
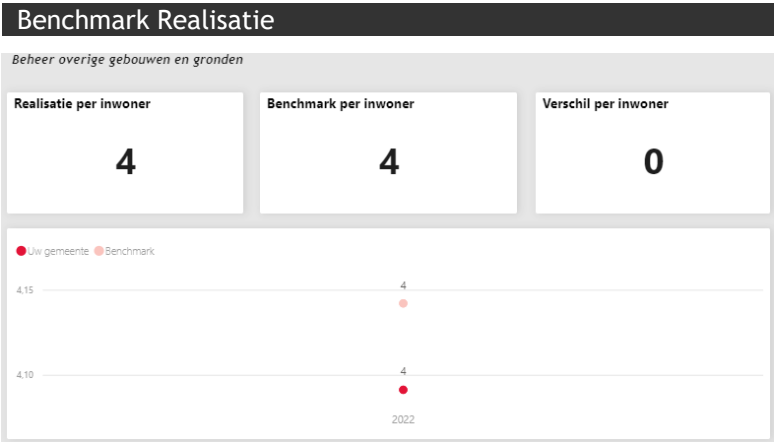
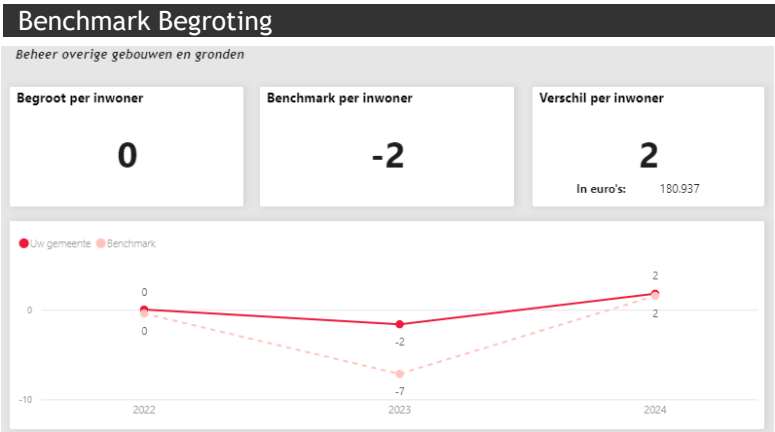
Referentiegroep:

Gemeentes in provincie Noord-Holland



Cluster: Overige eigen middelen

0.3 Beheer overige gebouwen en gronden

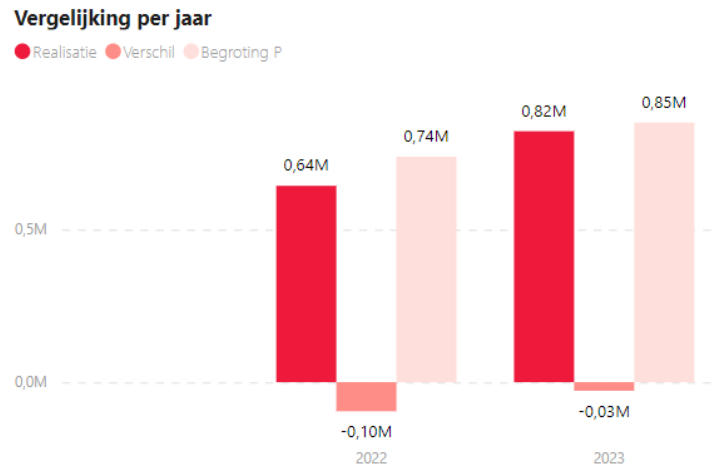
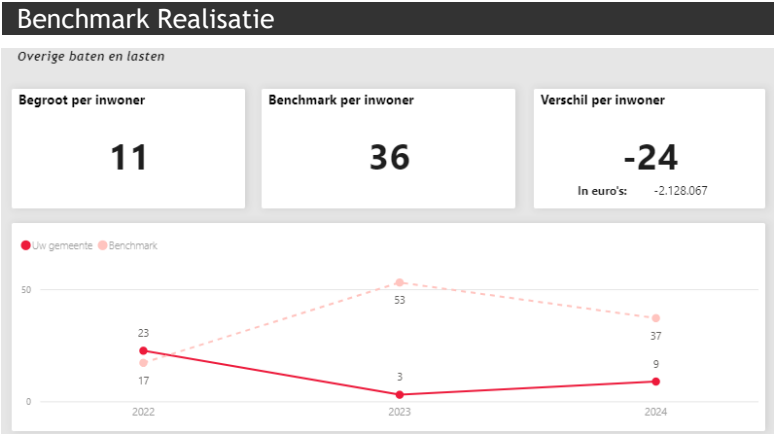
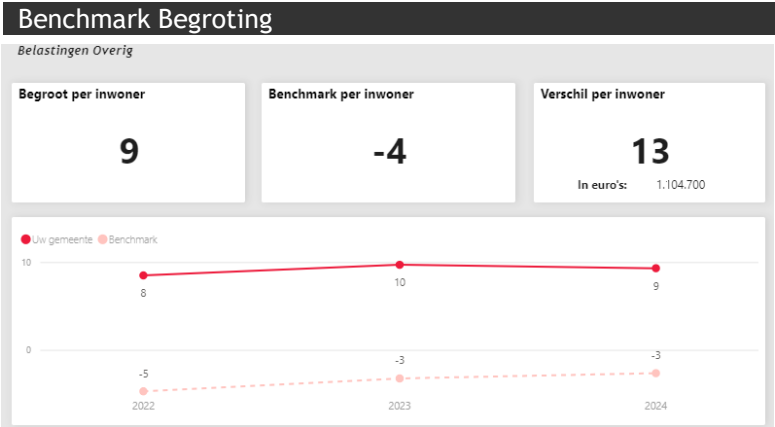


Begroting 2024 (*€ 1.000):	
Baten	-838
Lasten	995
Netto lasten	157

- Referentiegroep:
- ▶ Gemeente Súdwest Fryslan
 - ▶ Gemeente Oss



0.64 Belastingen overig



Begroting 2024 (*€ 1.000):

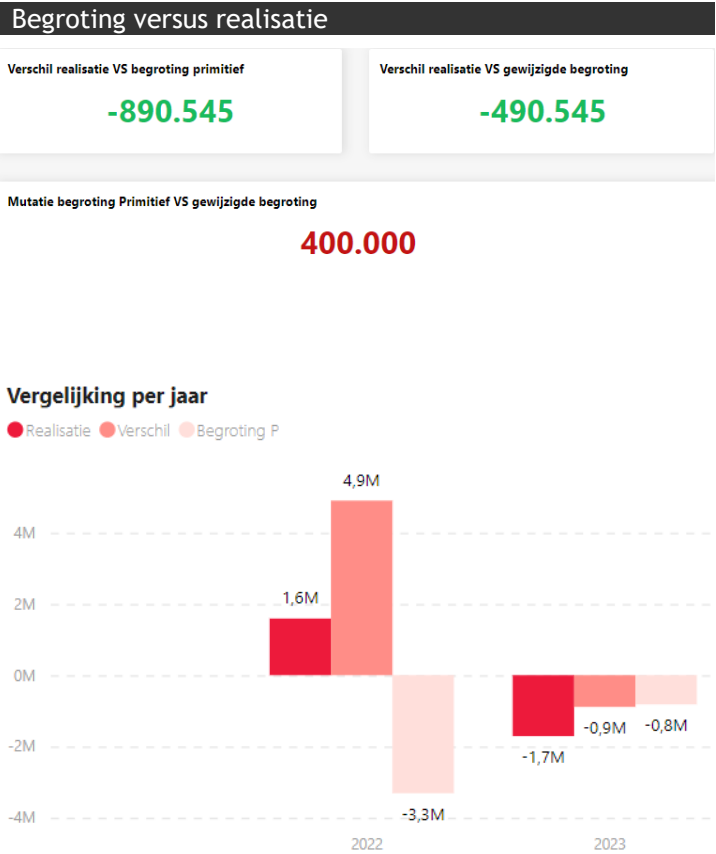
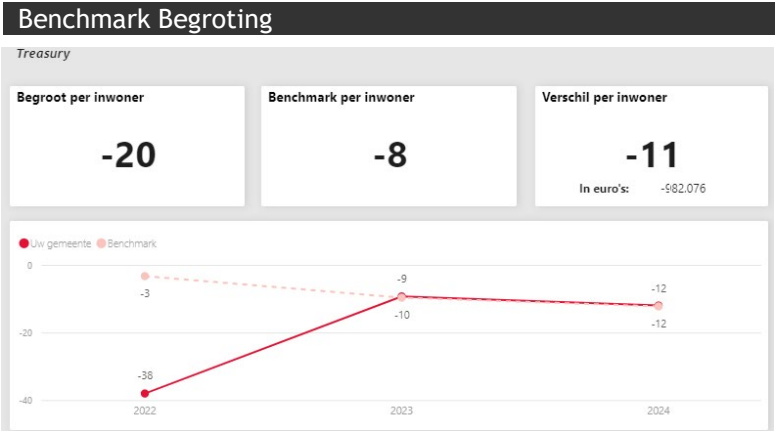
Baten	-96
Lasten	917
Netto lasten	821

Referentiegroep:

- Gemeente Súdwest Fryslan
- Gemeente Oss



0.5 Treasury



Begroting 2024 (*€ 1.000):

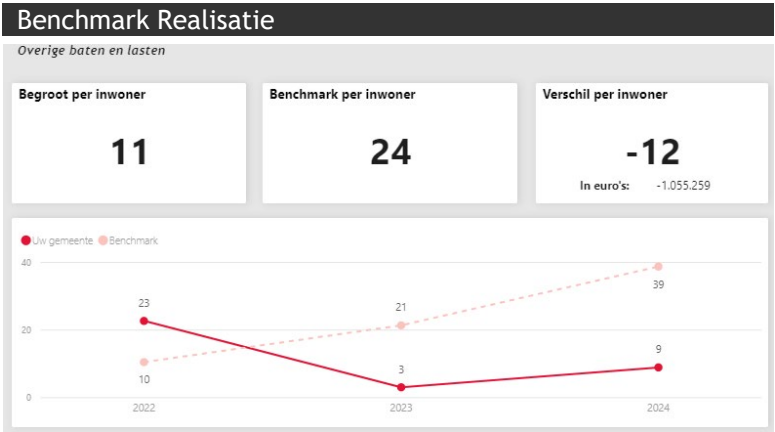
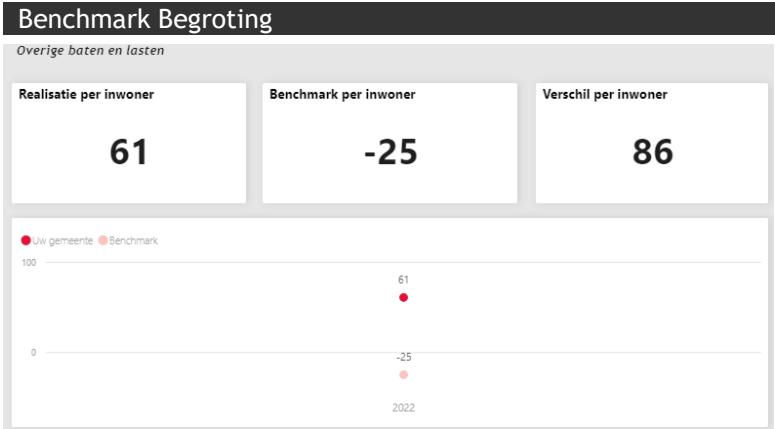
Baten	-2.052
Lasten	990
Netto lasten	-1.062

Referentiegroep:

- Gemeente Súdwest Fryslan
- Gemeente Oss



0.8 Overige baten en lasten



Begroting 2024 (*€ 1.000):

Baten	-49
Lasten	827
Netto lasten	777

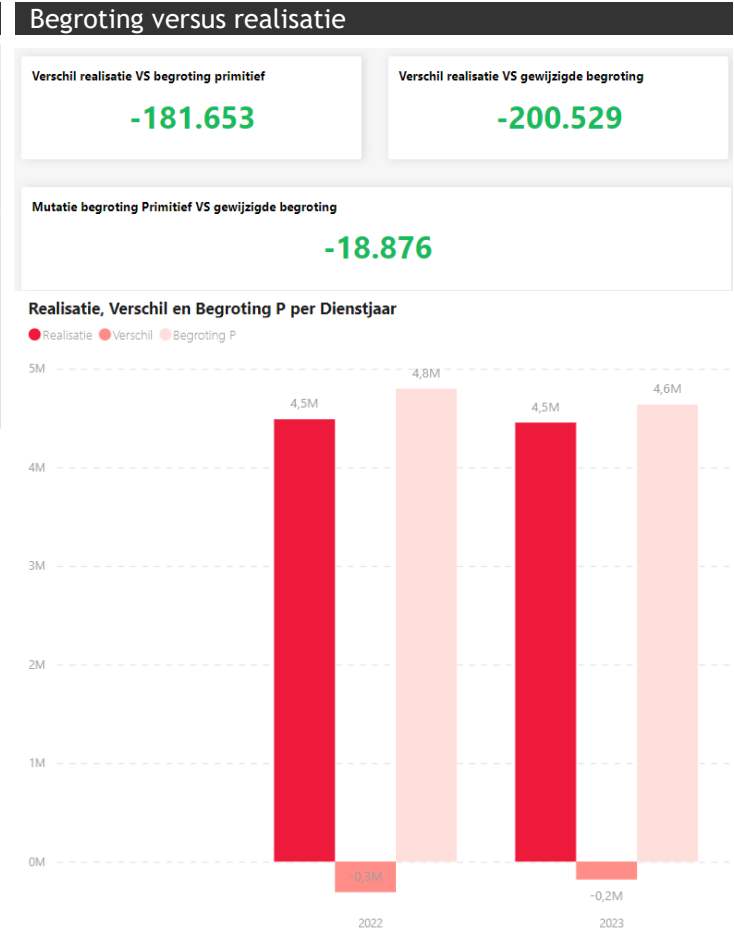
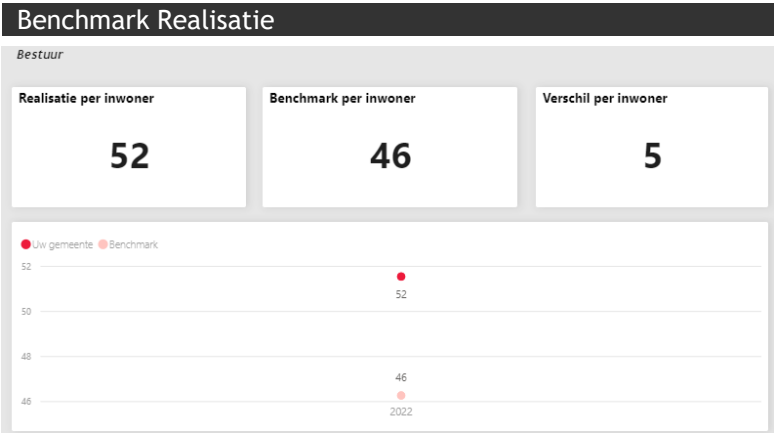
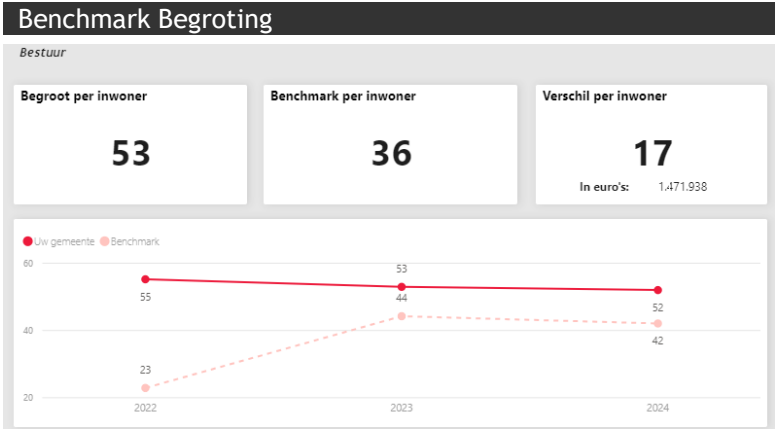
Referentiegroep:

- ▶ Gemeente Súdwest Fryslan
- ▶ Gemeente Oss



Cluster: Bestuur en ondersteuning

0.1 Bestuur



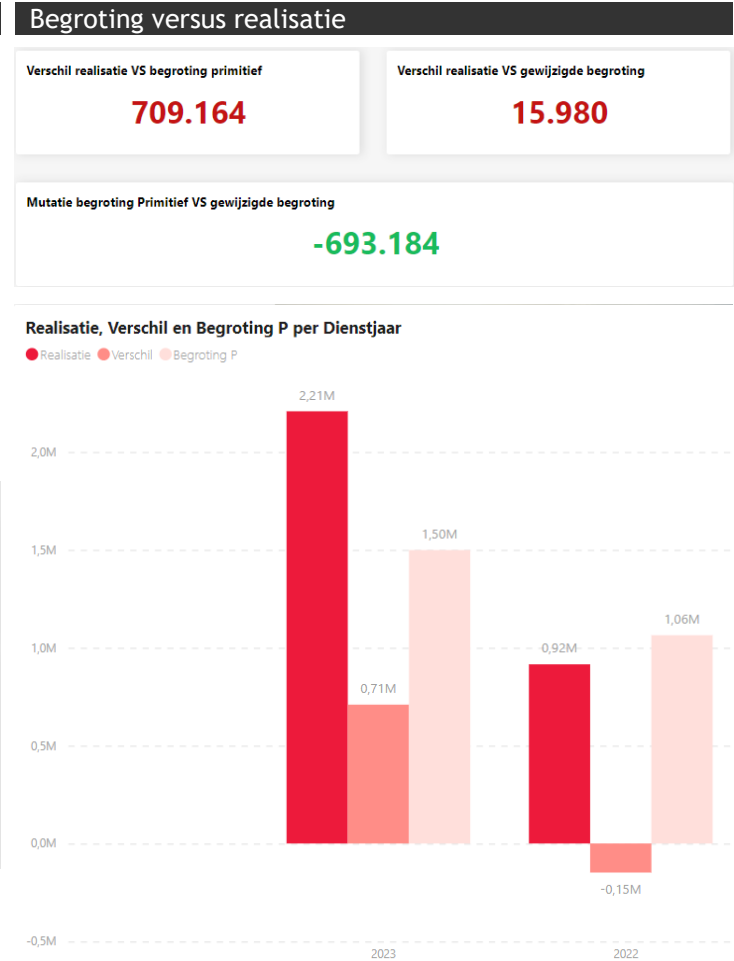
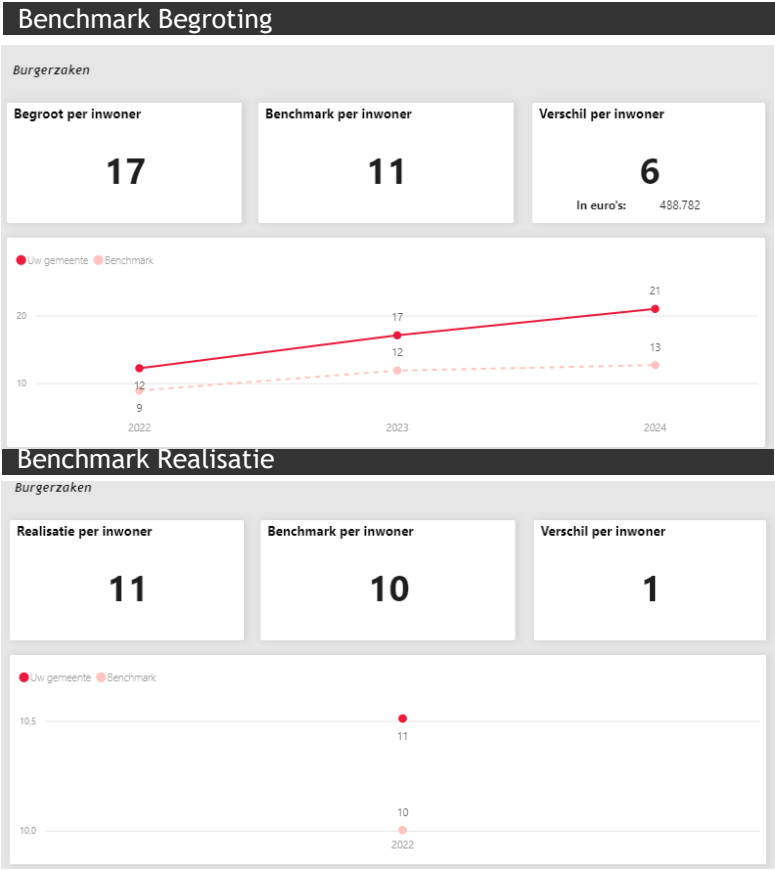
Begroting 2024 (*€ 1.000):

Baten	-925
Lasten	5.504
Netto lasten	4.579

- Referentiegroep:
- Gemeente Súdwest Fryslan
 - Gemeente Oss



0.2 Burgerzaken



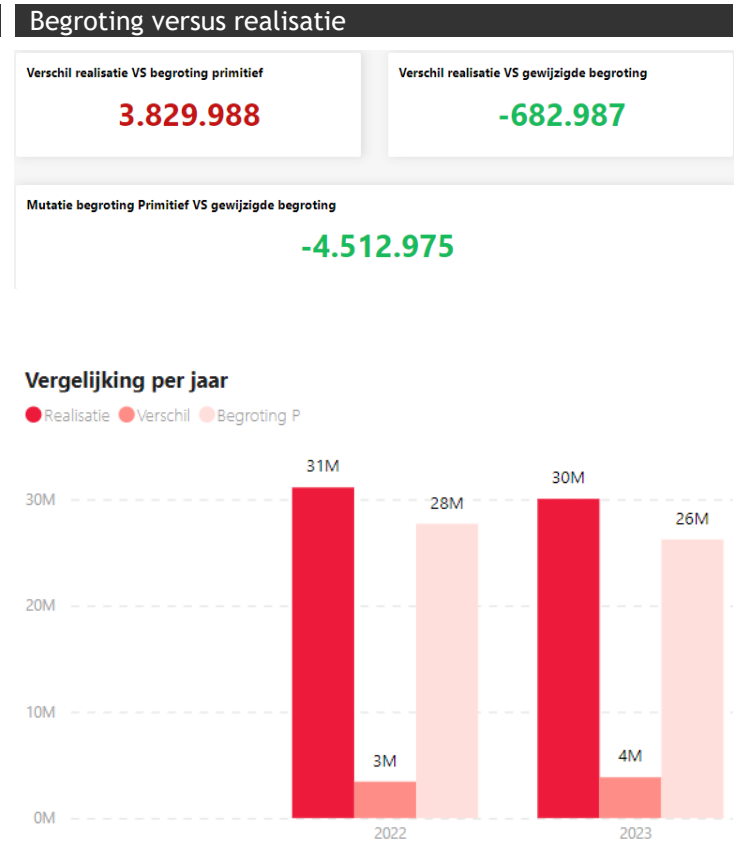
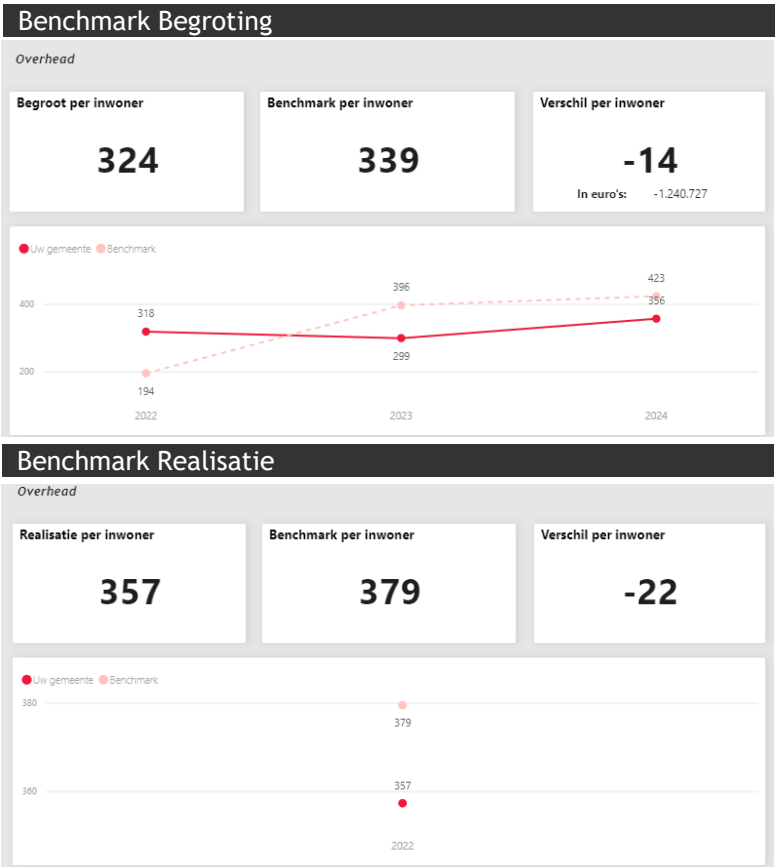
Begroting 2024 (*€ 1.000):

Referentiegroep:

- Gemeente Súdwest Fryslan
- Gemeente Oss



0.4 Overhead



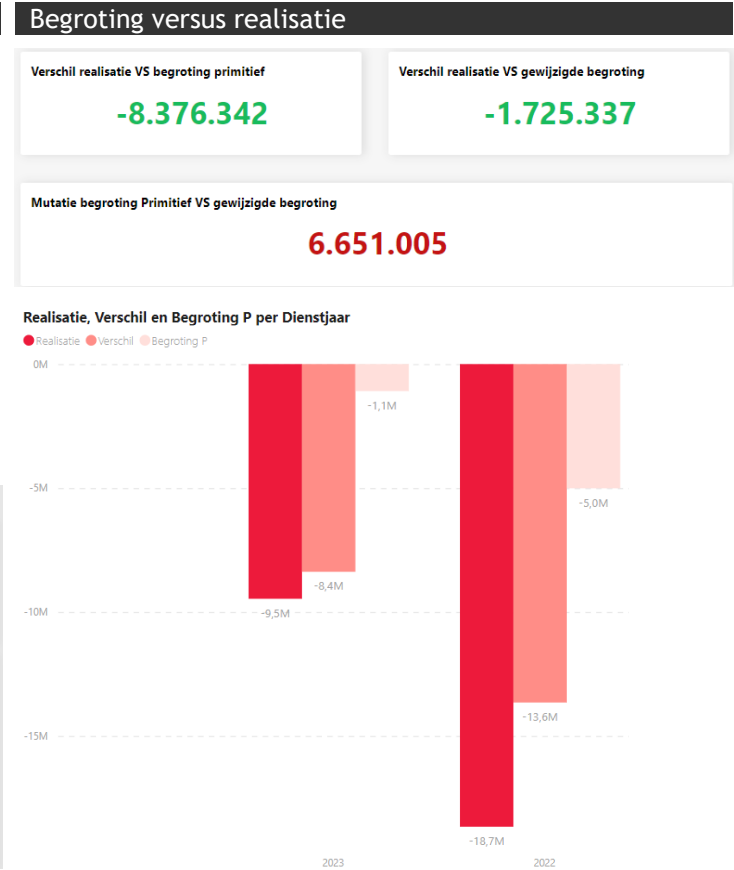
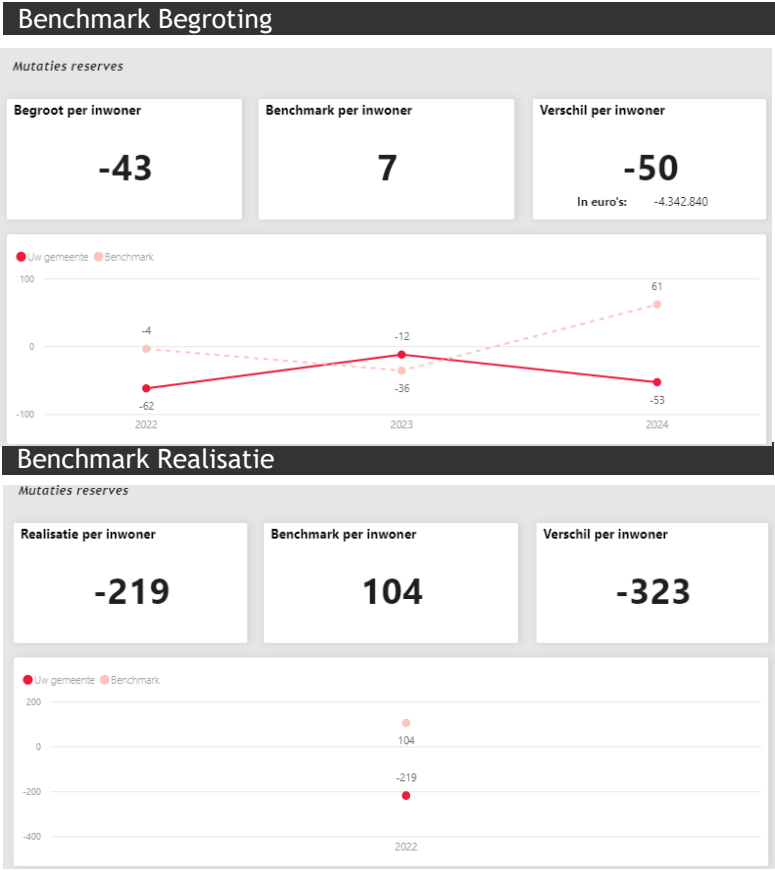
Begroting 2024 (*€ 1.000):

Referentiegroep:

- ▶ Gemeente Súdwest Fryslan
- ▶ Gemeente Oss



0.10 Mutaties reserves



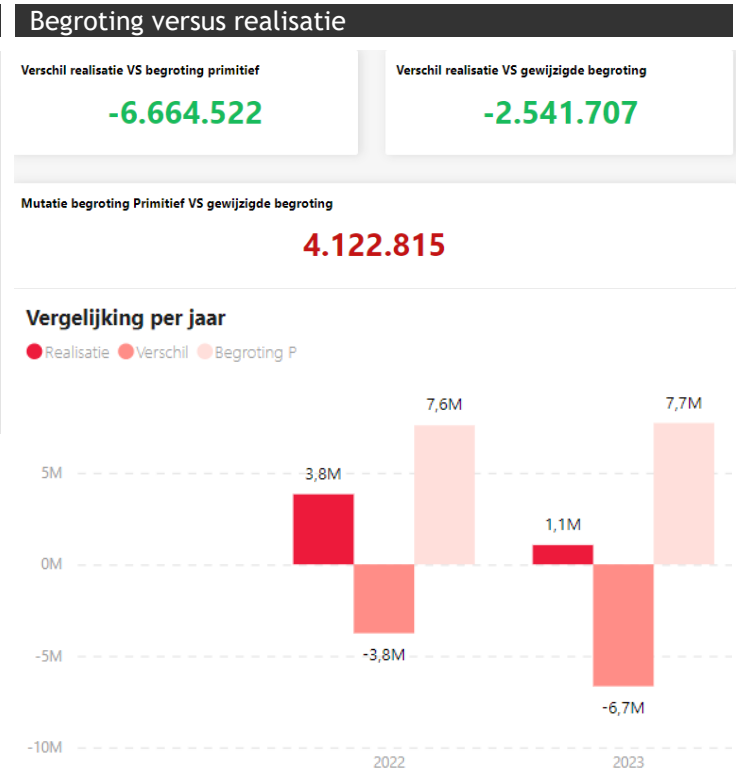
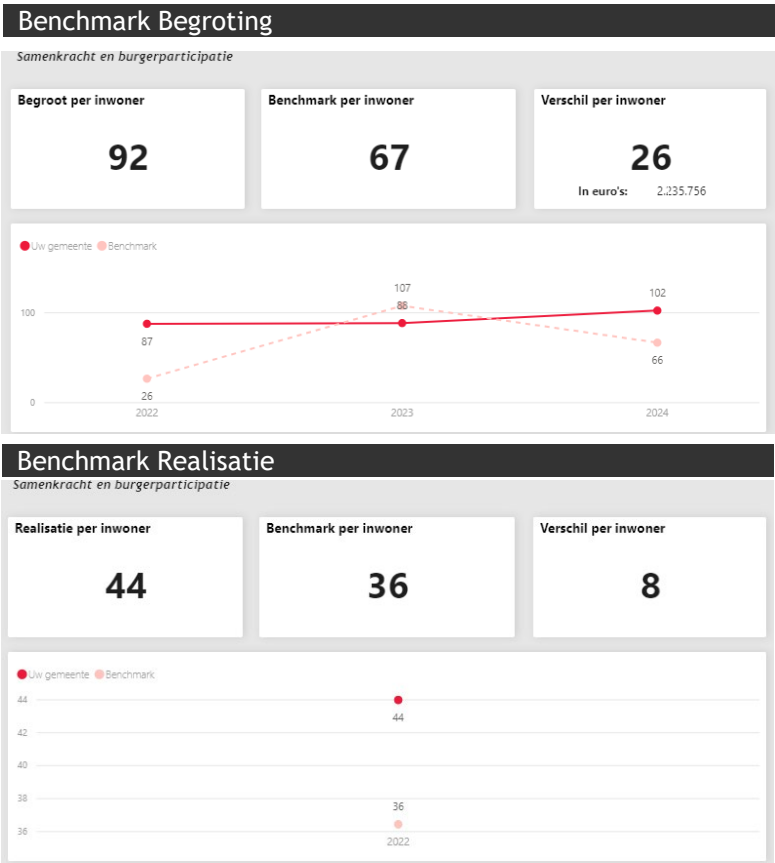
Begroting 2024 (*€ 1.000):	
Baten	-8.777
Lasten	4.089
Netto lasten	-4.688

- Referentiegroep:
- Gemeente Súdwest Fryslan
 - Gemeente Oss



Cluster: Sociale basisvoorzieningen

6.1 Samenkracht en burgerparticipatie



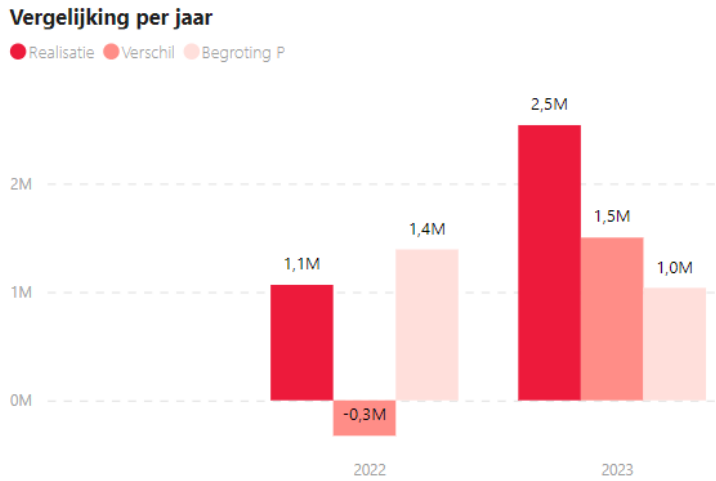
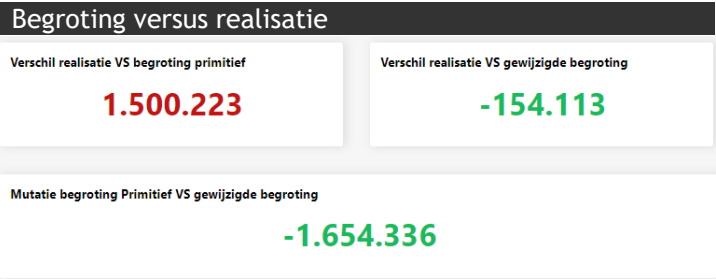
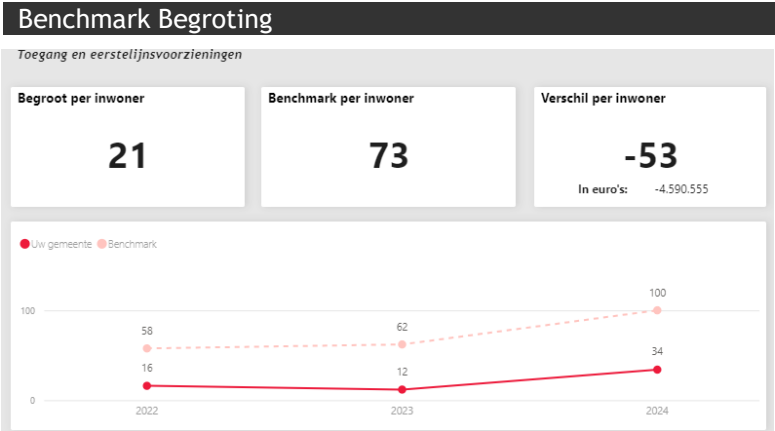
Begroting 2024 (*€ 1.000):

Baten	-89
Lasten	9.088
Netto lasten	8.999

- Referentiegroep:
- ▶ Gemeente Súdwest Fryslan
 - ▶ Gemeente Oss



6.2 Wijkteams



Begroting 2024 (*€ 1.000):

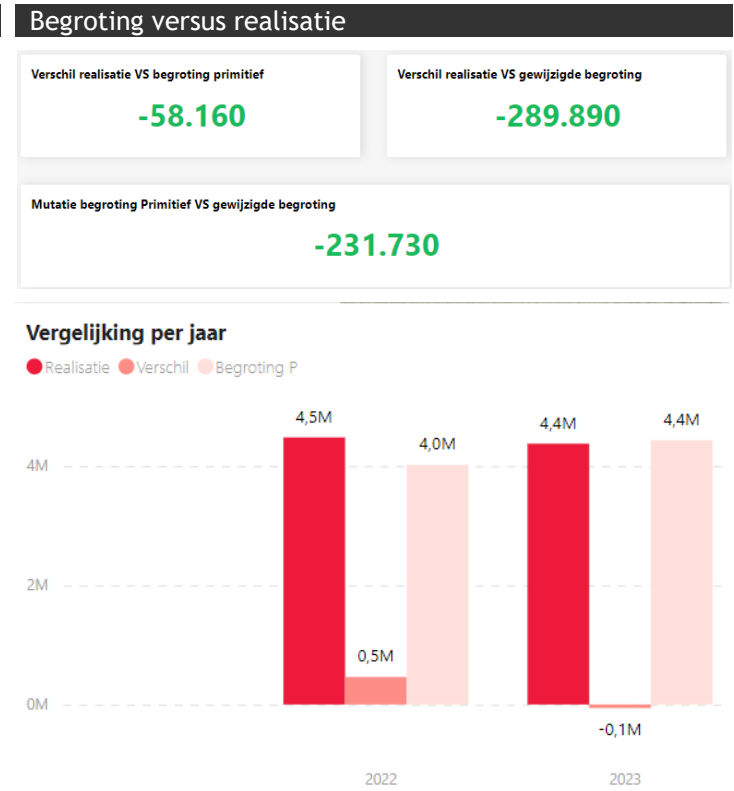
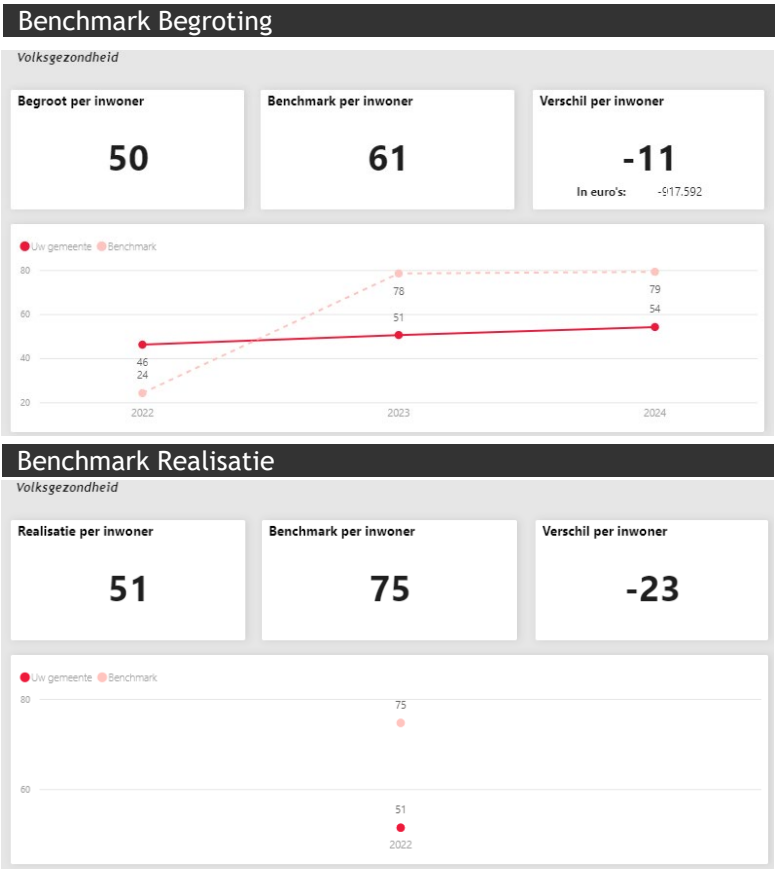
Baten	-151
Lasten	3.151
Netto lasten	3.001

Referentiegroep:

- Gemeente Súdwest Fryslan
- Gemeente Oss



7.1 Volksgezondheid



Begroting 2024 (*€ 1.000):

Baten	-
Lasten	4.780
Netto lasten	4.780

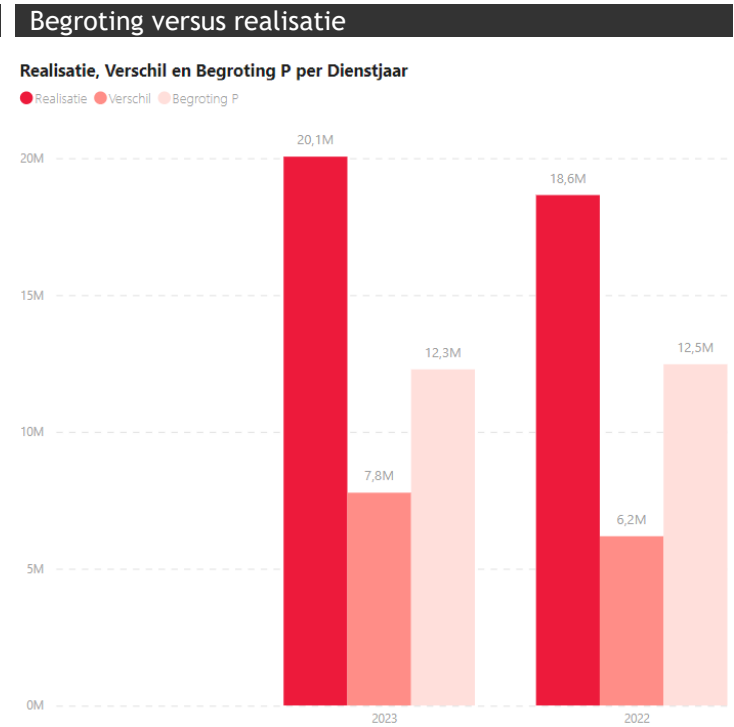
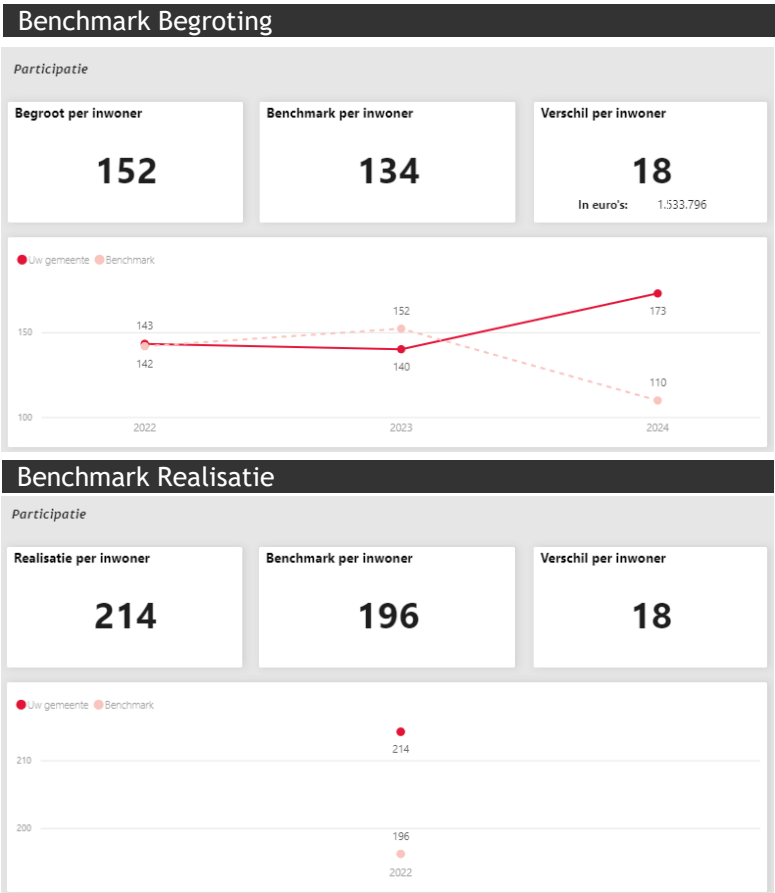
Referentiegroep:

- Gemeente Súdwest Fryslan
- Gemeente Oss



Cluster: Participatie

6.3, 6.4 en 6.5 Participatie



Begroting 2024 (*€ 1.000):

Baten	-20.779
Lasten	36.044
Netto lasten	15.264

Referentiegroep:

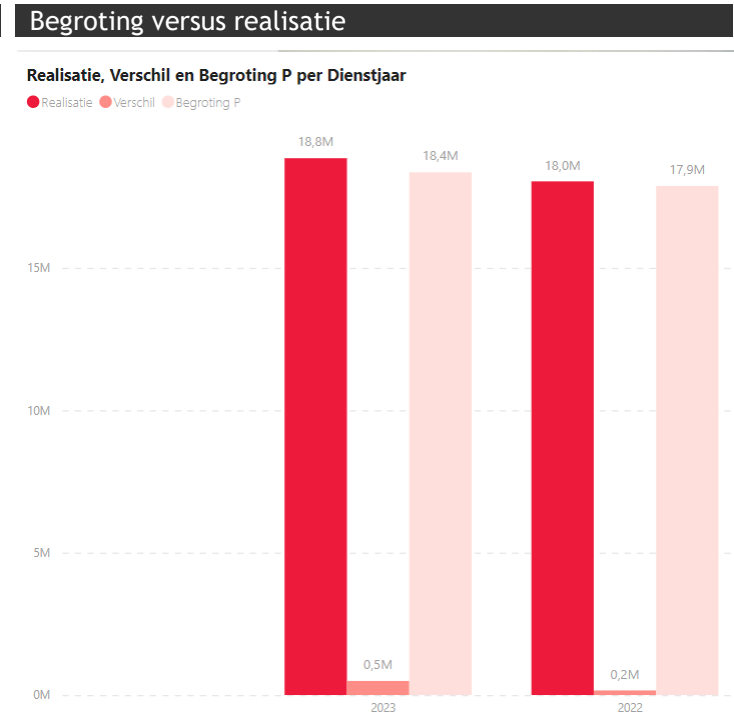
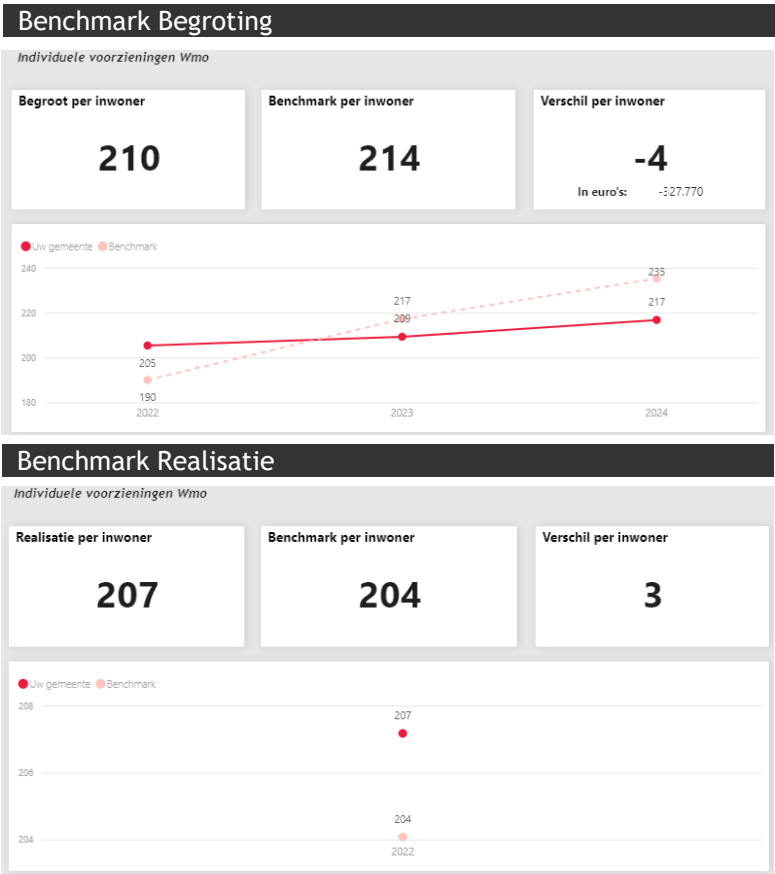
- ▶ Gemeente Barneveld
- ▶ Gemeente Lochem
- ▶ Gemeente Nijkerk
- ▶ Gemeente Soest

Gebaseerd op gelijke verhouding
bijstandsontvangers, lage inkomens en inwoners
in het gemeentelijke doelgroepenregister t.o.v.
het aantal inwoners in de gemeente.



Cluster: Wmo

6.6, 6.71 en 6.81 Wmo



Begroting 2024 (*€ 1.000):

Baten	-471
Lasten	19.607
Netto lasten	19.136

Referentiegroep:

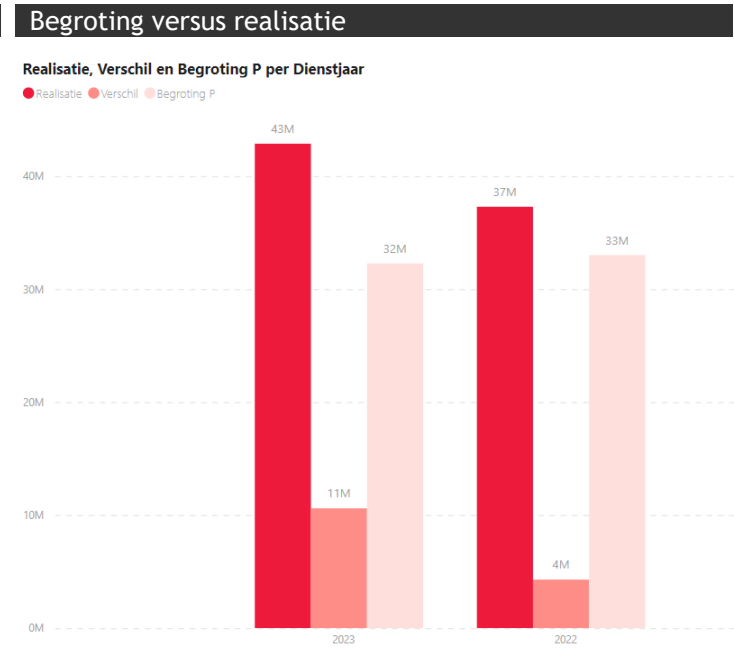
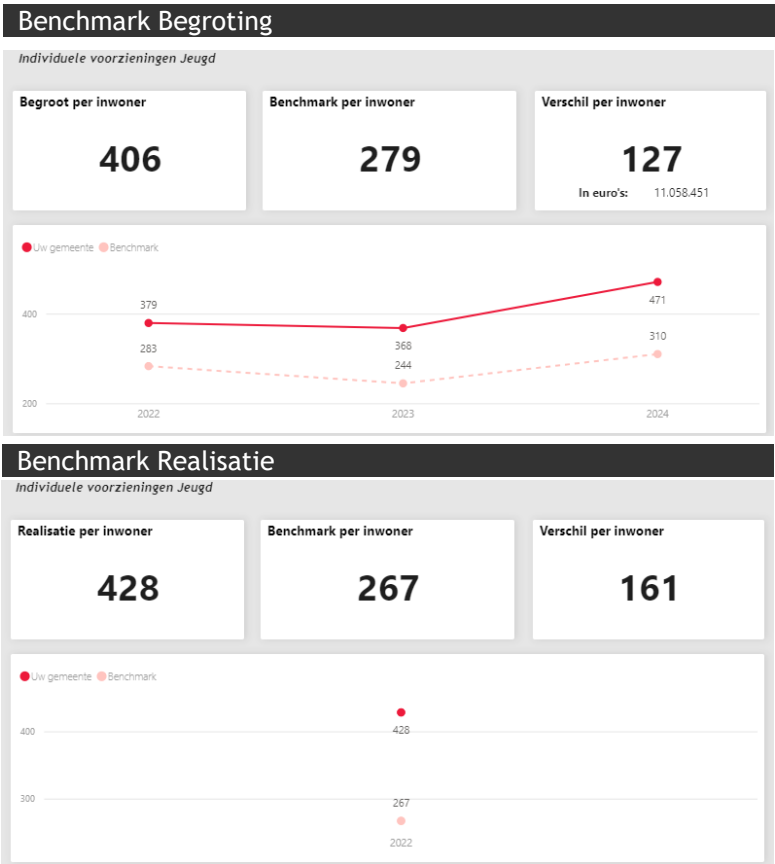
- Gemeente Barneveld
- Gemeente Ede
- Gemeente Haarlemmermeer
- Gemeente Alphen aan den Rijn

Gebaseerd op gelijke verhouding lage inkomens, eenpersoonshuishoudens, inwoners 75 plus, inwoners met laag opleidingsniveau, regionale t.o.v. het aantal inwoners in de gemeente.



Cluster: Jeugd

6.72, 6.73, 6.74 en 6.82 Jeugd



Begroting 2024 (*€ 1.000):

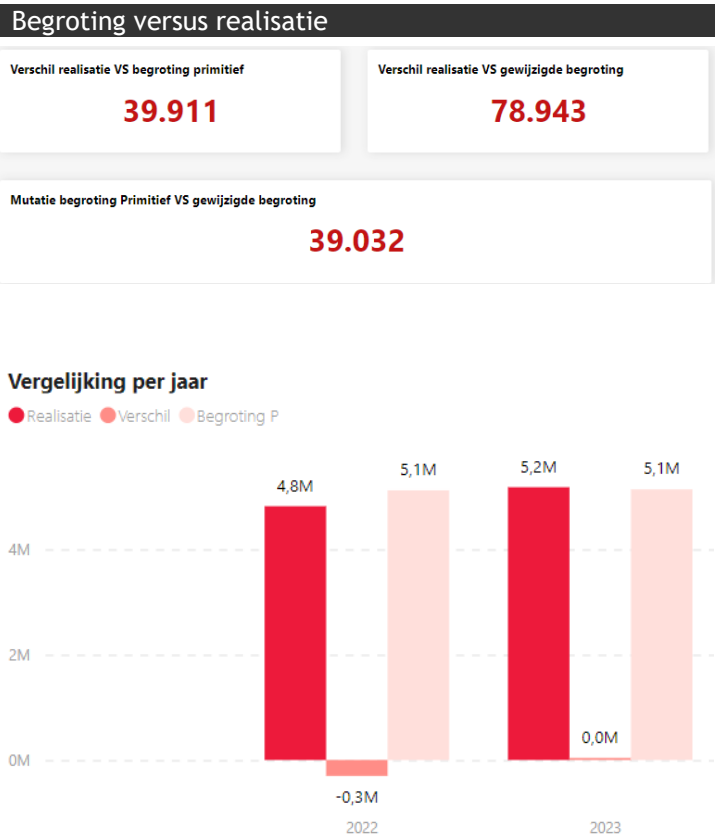
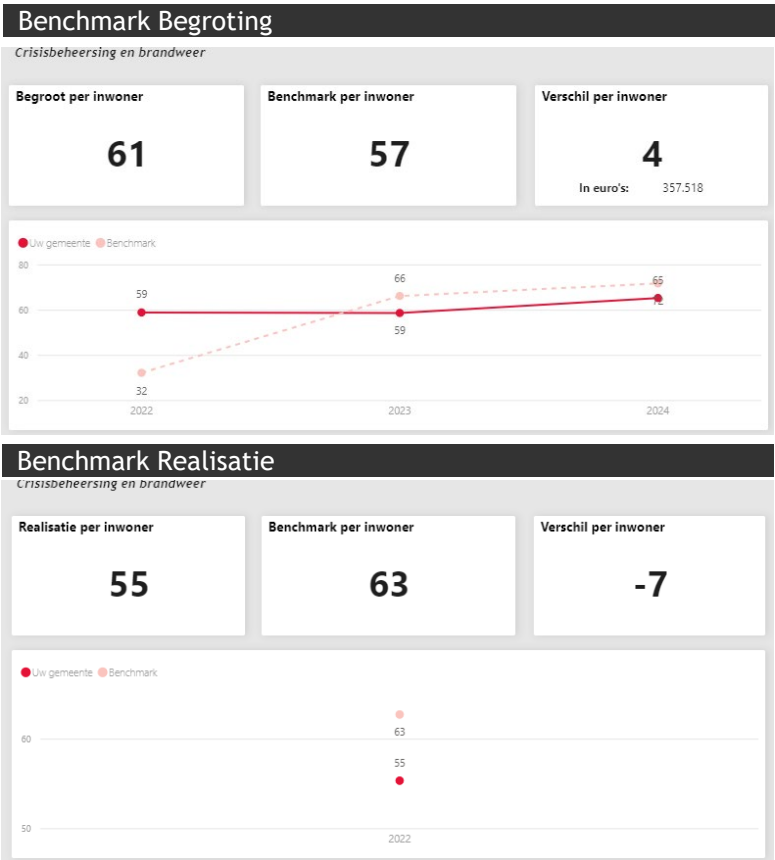
Baten	-
Lasten	41.552
Netto lasten	41.552

- Referentiegroep:
- ▶ Gemeente Hardenberg
 - ▶ Gemeente Noordoostpolder
 - ▶ Gemeente Ede
 - ▶ Gemeente Harderwijk
 - ▶ Gemeente Amersfoort
 - ▶ Gemeente Zeist
 - ▶ Gemeente Amstelveen
 - ▶ Gemeente Barendrecht
 - ▶ Gemeente Woerden
 - ▶ Gemeente Lelystad
 - ▶ Gemeente Overbetuwe
 - ▶ Gemeente Altena
 - ▶ Gemeente Vijfheerenlanden



Cluster: Orde en veiligheid

1.1 Crisisbeheersing en brandweer



Begroting 2024 (*€ 1.000):

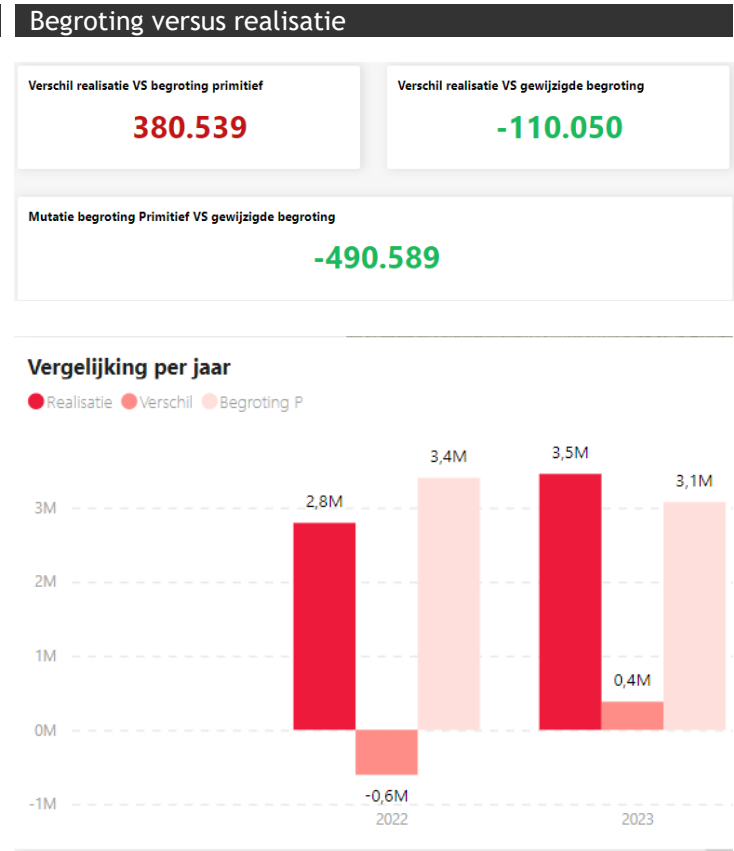
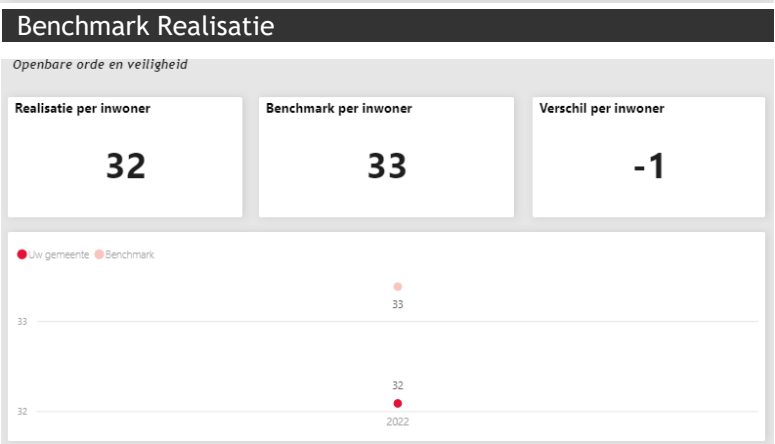
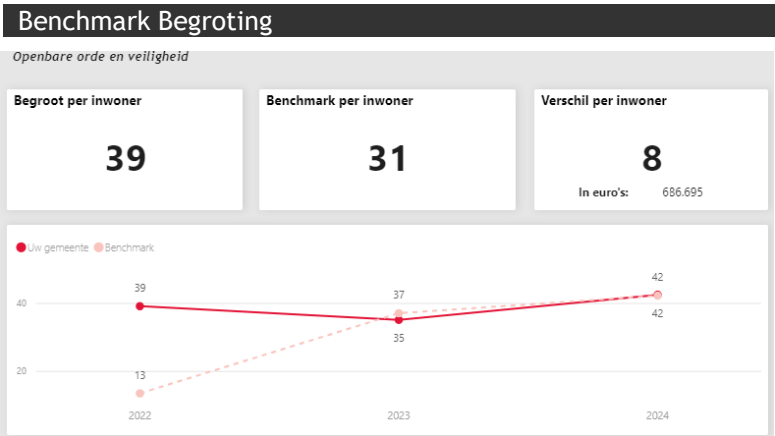
Baten	-
Lasten	5.755
Netto lasten	5.755

Referentiegroep:

- Gemeente Súdwest Fryslan
- Gemeente Oss



1.2 Openbare orde en veiligheid



Begroting 2024 (*€ 1.000):

Baten	-52
Lasten	3.799
Netto lasten	3.747

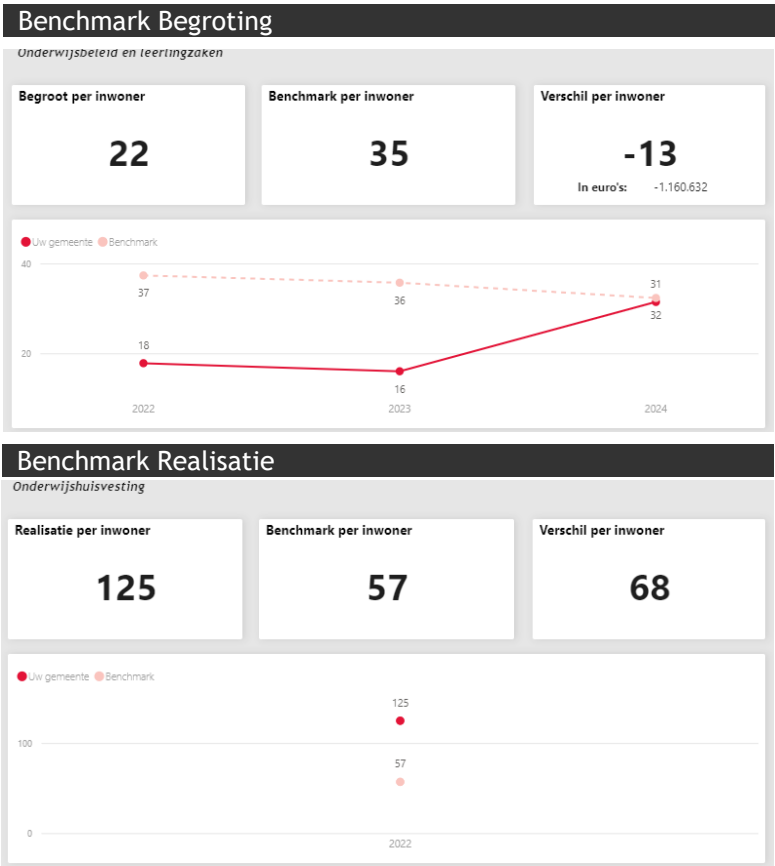
Referentiegroep:

- Gemeente Súdwest Fryslan
- Gemeente Oss



Cluster: Onderwijs

4.2 Onderwijshuisvesting



Begroting versus realisatie

Begroting 2024 (*€ 1.000):

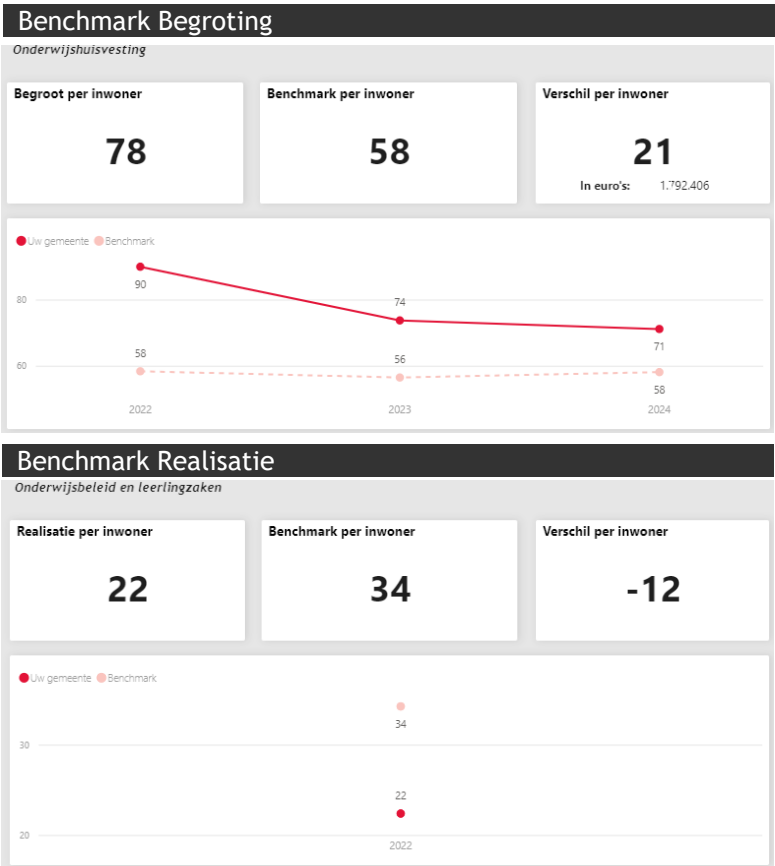
Baten	-772
Lasten	7.051
Netto lasten	6.279

Referentiegroep:

- ▶ Gemeente Stichtse Vecht
- ▶ Gemeente Utrechtse Heuvelrug
- ▶ Gemeente Haarlemmermeer
- ▶ Gemeente Krimpenerwaard



4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken



Begroting versus realisatie

Begroting 2024 (*€ 1.000):

Baten	-362
Lasten	3.136
Netto lasten	2.774

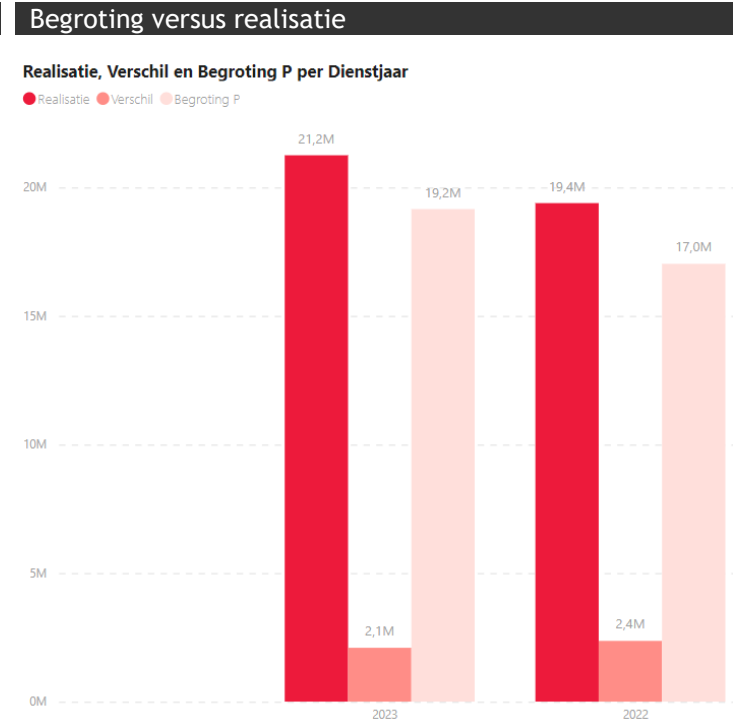
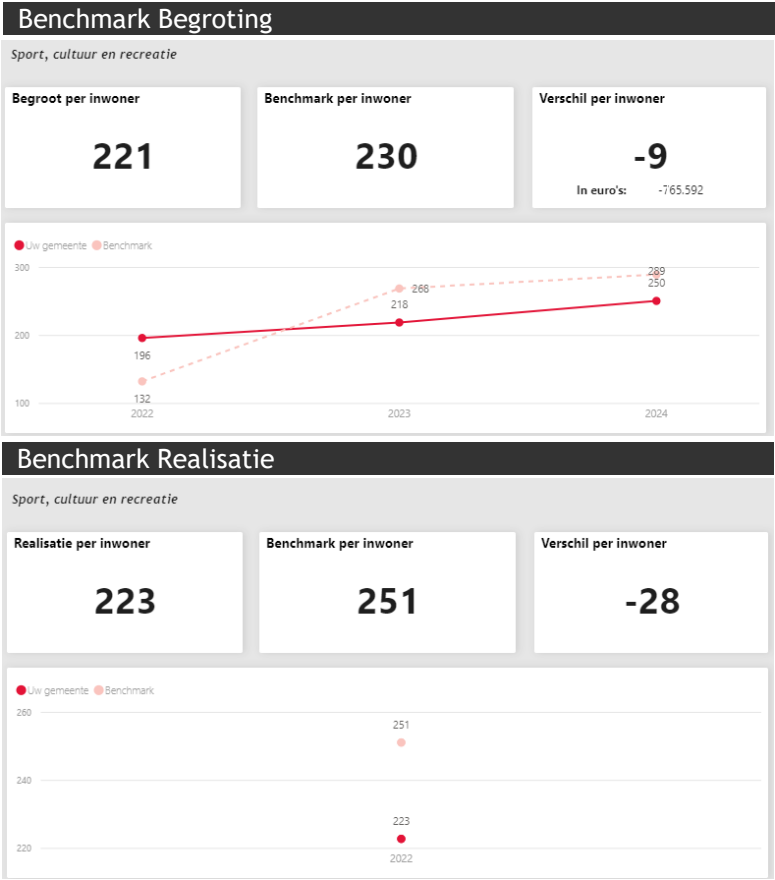
Referentiegroep:

- ▶ Gemeente Stichtse Vecht
- ▶ Gemeente Utrechtse Heuvelrug
- ▶ Gemeente Haarlemmermeer
- ▶ Gemeente Krimpenerwaard



Cluster: Sport cultuur en recreatie

Sport, cultuur en recreatie



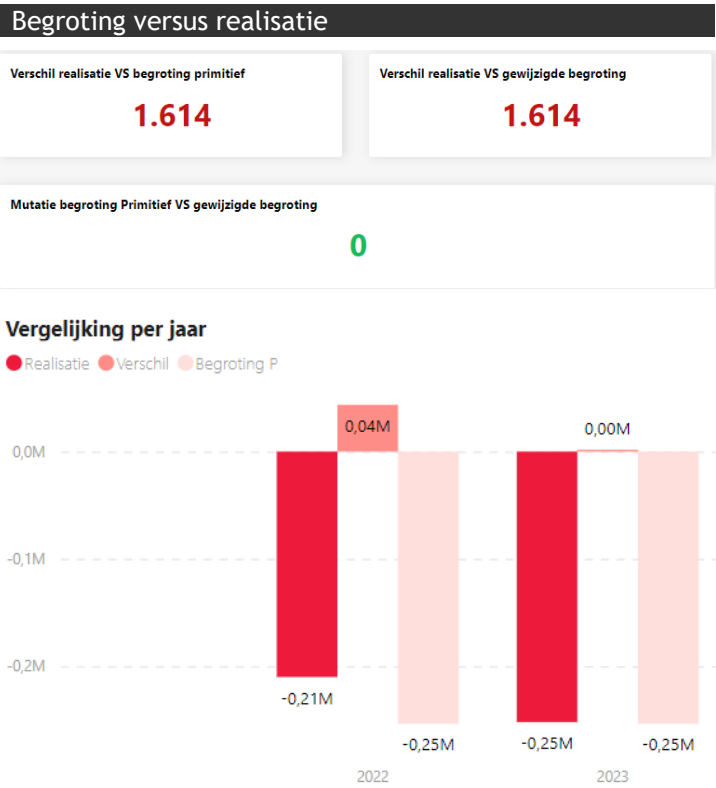
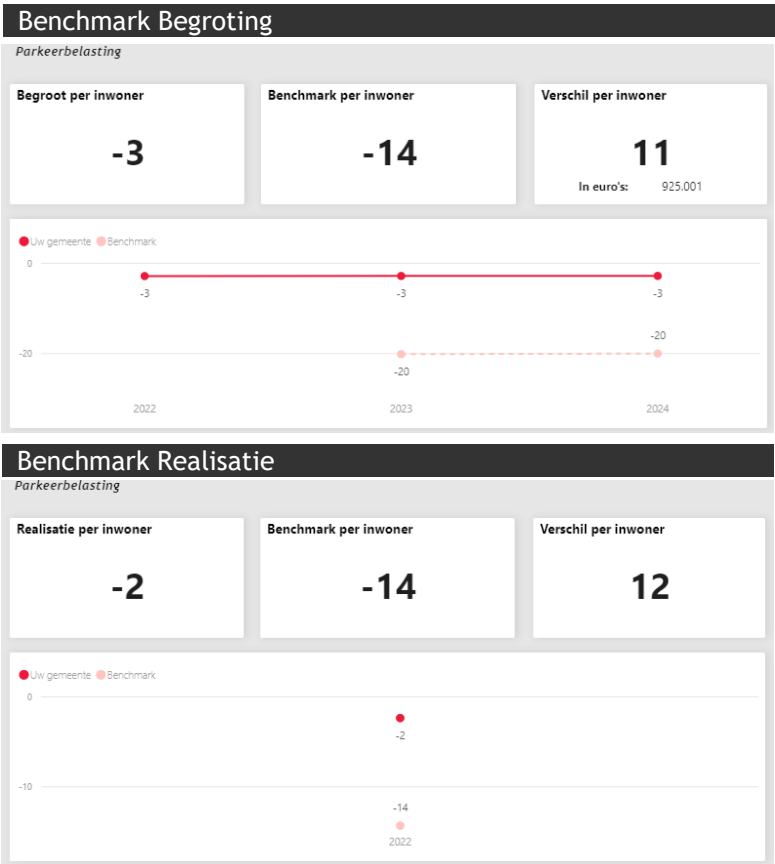
Begroting 2024 (*€ 1.000):	
Baten	-3.636
Lasten	25.717
Netto lasten	22.081

- Referentiegroep:
- ▶ Gemeente Súdwest Fryslan
 - ▶ Gemeente Oss



Cluster: Infrastructuur, ruimte en milieu

0.63 Parkeerbelasting



Begroting 2024 (*€ 1.000):

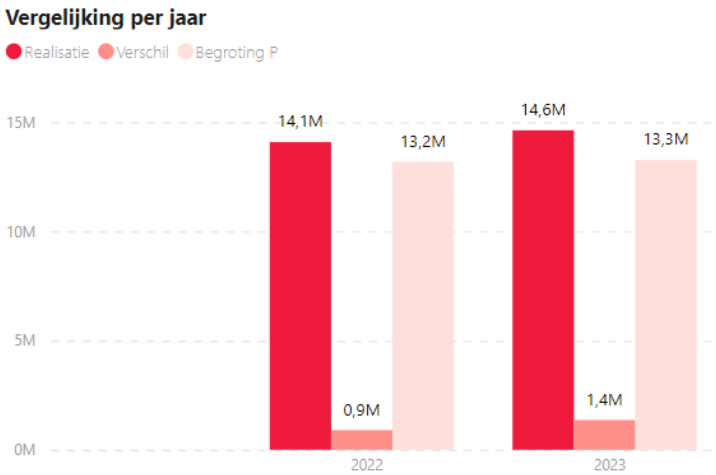
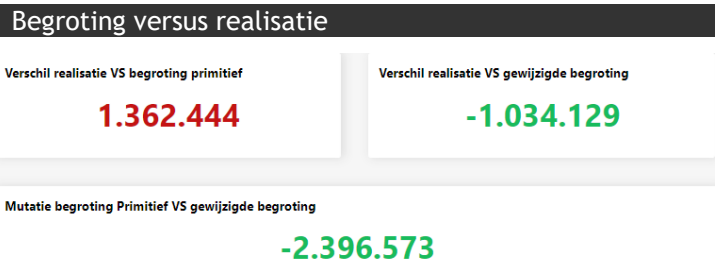
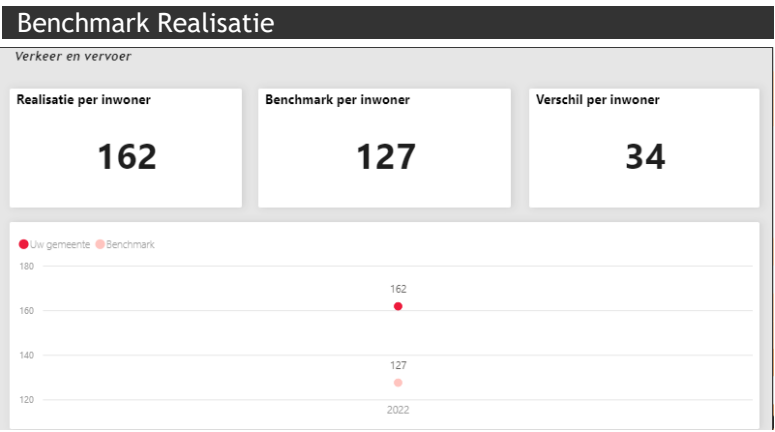
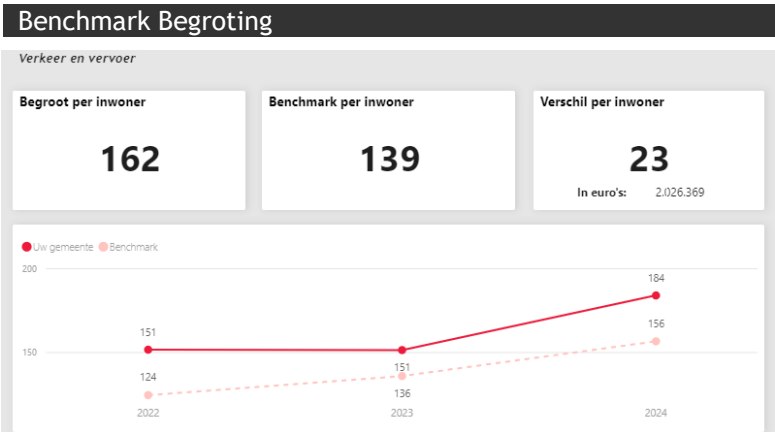
Baten	-254
Lasten	-
Netto lasten	-254

Referentiegroep:

- Gemeente Súdwest Fryslan
- Gemeente Oss



2.1 Verkeer en vervoer



Begroting 2024 (*€ 1.000):

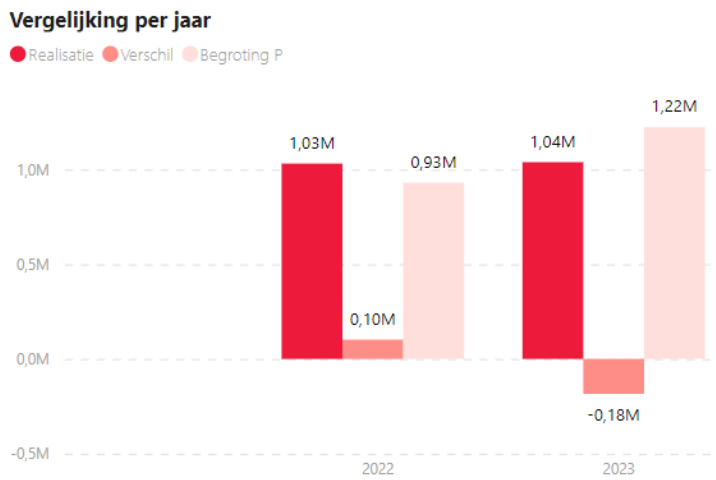
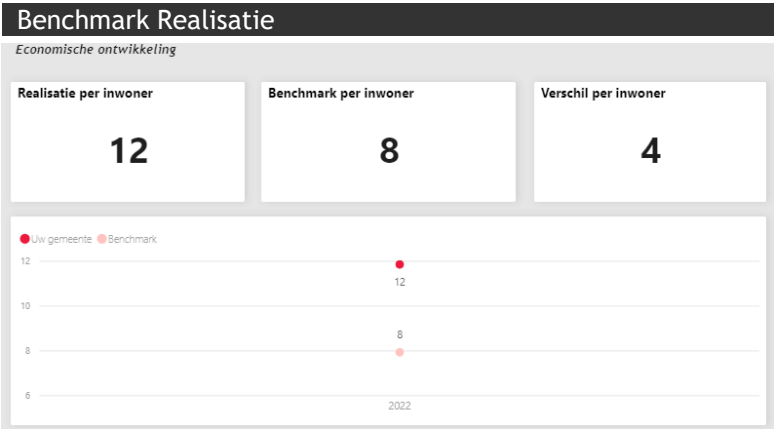
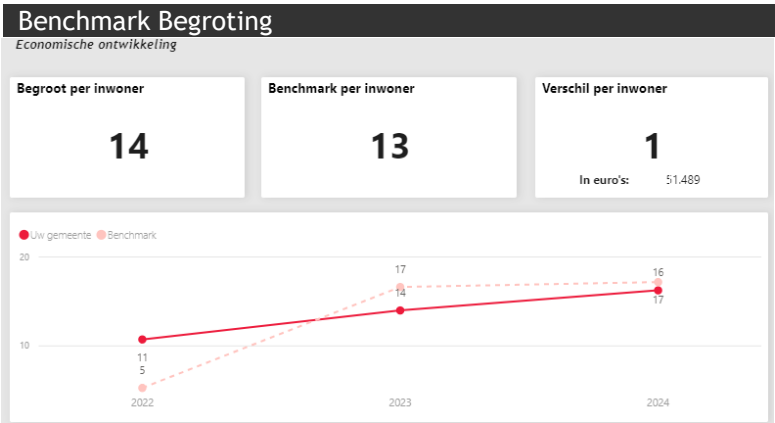
Baten	-1.592
Lasten	17.816
Netto lasten	16.223

Referentiegroep:

- ▶ Gemeente Hengelo
- ▶ Gemeente Zeist
- ▶ Gemeente Velsen
- ▶ Gemeente Westland
- ▶ Gemeente Gooise Meren



3.1 Economische ontwikkeling



Begroting 2024 (*€ 1.000):

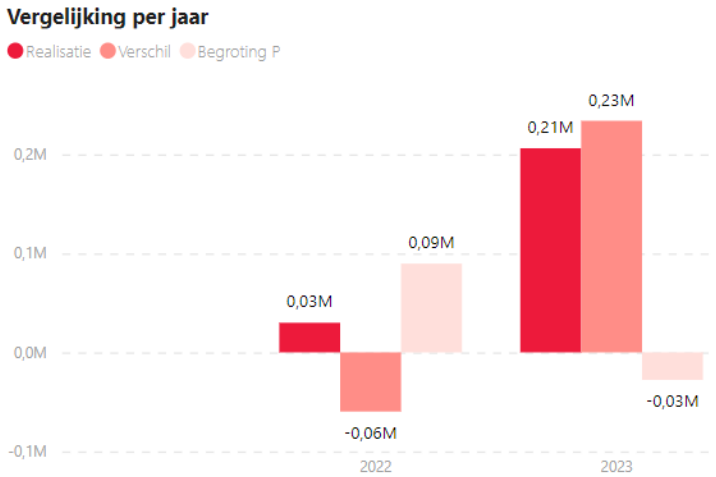
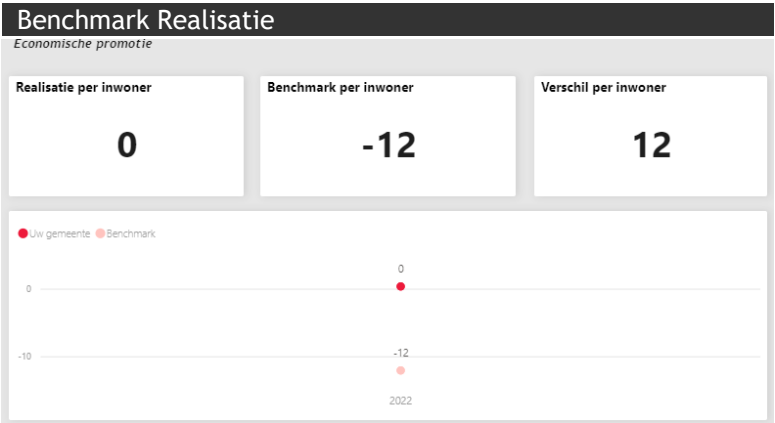
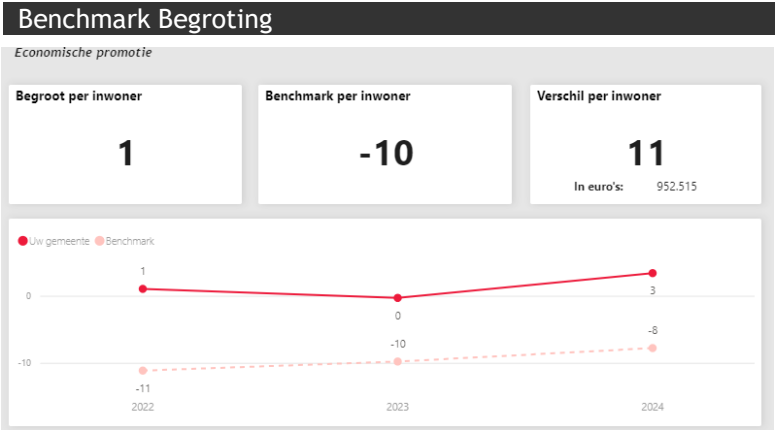
Baten	-
Lasten	1.430
Netto lasten	1.430

Referentiegroep:

- Gemeente Súdwest Fryslan
- Gemeente Oss



3.4 Economische promotie



Begroting 2024 (*€ 1.000):

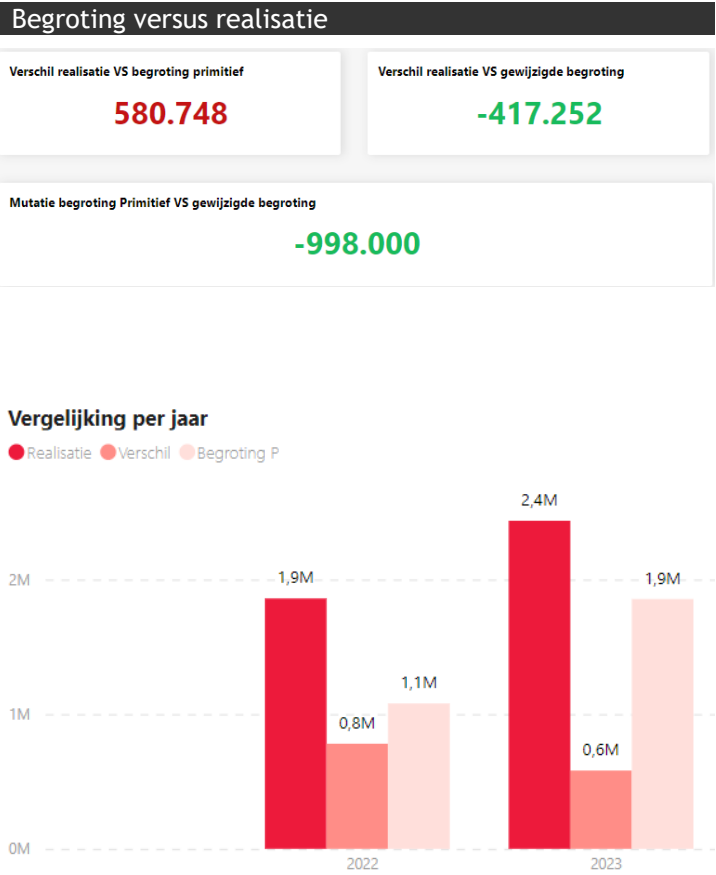
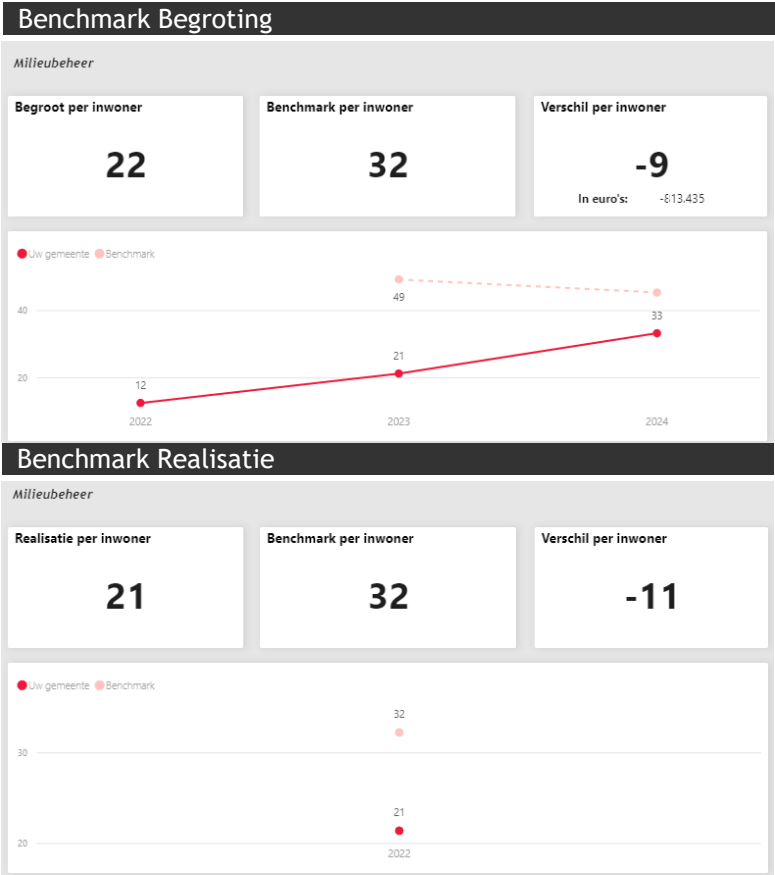
Baten	-158
Lasten	456
Netto lasten	298

Referentiegroep:

- Gemeente Súdwest Fryslan
- Gemeente Oss



7.4 Milieubeheer



Begroting 2024 (*€ 1.000):

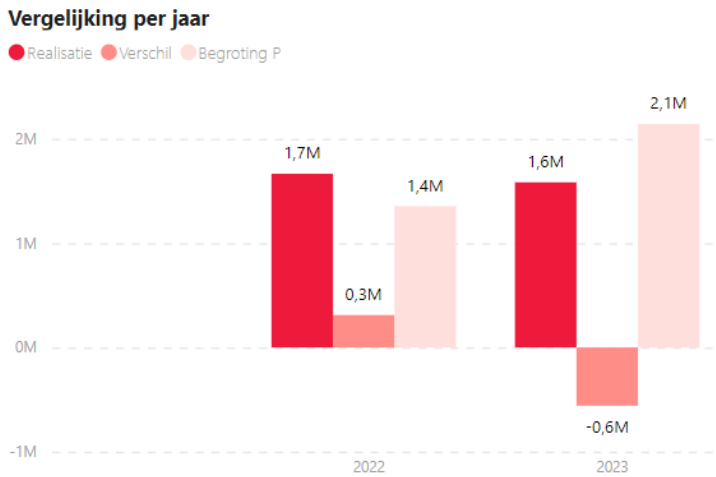
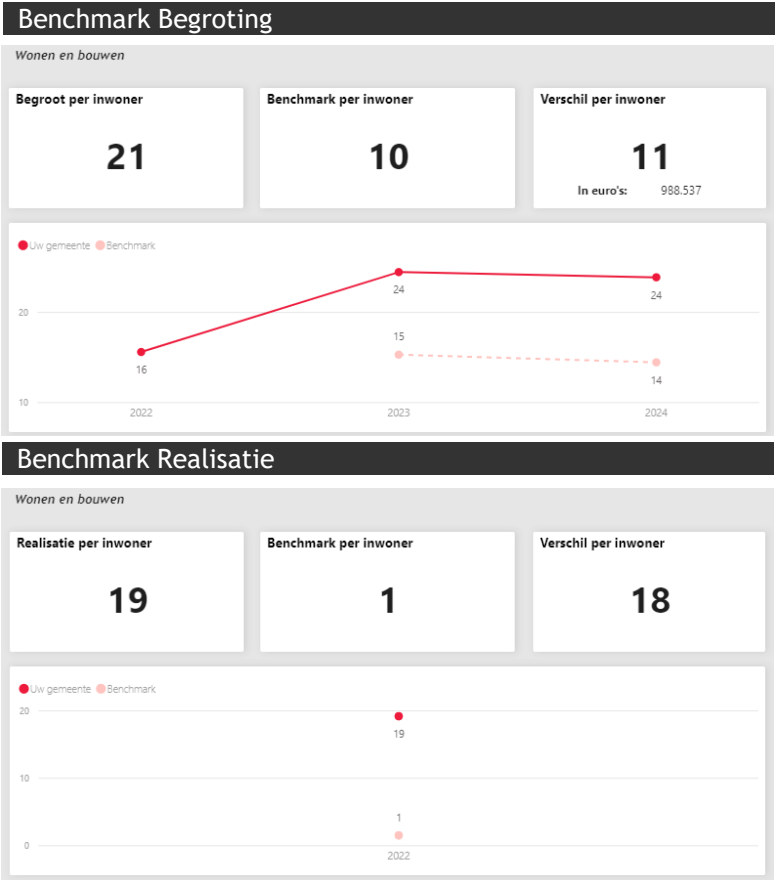
Baten	-5
Lasten	2.929
Netto lasten	2.923

Referentiegroep:

- ▶ Gemeente Súdwest Fryslan
- ▶ Gemeente Oss



8.3 Wonen en bouwen



Begroting 2024 (*€ 1.000):

Baten	-2.596
Lasten	4.702
Netto lasten	2.105

Referentiegroep:

- Gemeente Súdwest Fryslan
- Gemeente Oss



Deze publicatie is zorgvuldig voorbereid en tot stand gekomen, maar is in algemene bewoordingen gesteld en bevat alleen informatie van algemene aard. Deze publicatie bevat geen advies voor concrete situaties, zodat uitdrukkelijk wordt afgeraden om zonder advies van een deskundige op basis van de informatie in deze publicatie te handelen, na te laten of besluiten te nemen. Voor het verkrijgen van een advies dat is toegesneden op uw concrete situatie, kunt u zich wenden tot BDO Accountancy, Tax & Legal B.V. of een van haar adviseurs. BDO Accountancy, Tax & Legal B.V., de met haar gelieerde partijen en haar adviseurs aanvaarden geen aansprakelijkheid voor schade die het gevolg is van handelen, nalaten of het nemen van besluiten op basis van de informatie in deze publicatie.

BDO is een op naam van Stichting BDO te Amsterdam geregistreerd merk.

In deze publicatie wordt **BDO** gebruikt ter aanduiding van de organisatie die onder de merknaam 'BDO' actief is op het gebied van de professionele dienstverlening (accountancy, belastingadvies en advisory).

BDO Accountants & Adviseurs is een op naam van BDO Holding B.V. te Eindhoven geregistreerde handelsnaam en wordt gebruikt ter aanduiding van een aantal met elkaar in een groep verbonden rechtspersonen, die ieder afzonderlijk onder de merknaam 'BDO' actief zijn op een bepaald terrein van de professionele dienstverlening (accountancy, belastingadvies en advisory).

BDO Holding B.V. is lid van BDO International Ltd, een rechtspersoon naar Engels recht met beperkte aansprakelijkheid, en maakt deel uit van het wereldwijde netwerk van juridisch zelfstandige organisaties die onder de naam 'BDO' optreden.

BDO is de merknaam die wordt gebruikt ter aanduiding van het BDO-netwerk en van elk van de BDO Member Firms.

www.bdo.nl

Bijlage A: Referentiegroep

Basis referentiegroep

DIJK EN
WAARD

Inwoners:	87.065
Centrum:	Sterk
Sociaal:	Redelijk
Stedelijkheid:	Matig stedelijk



Inwoners:	92.892
Centrum:	Sterk
Sociaal:	Redelijk
Stedelijkheid:	Matig stedelijk



Gemeente
Súdwest-Fryslân

Inwoners:	90.355
Centrum:	Redelijk
Sociaal:	Redelijk
Stedelijkheid:	Weinig stedelijk